

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита

А.Х. Курманова

**ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ
ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«БУХГАЛТЕРСКИЙ
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

Методические указания

Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет» для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Оренбург
2019

УДК 657.6(07)
ББК 65.053я7
К 93

Рецензент - кандидат экономических наук, доцент Т.В. Черемушникова

Курманова, А. Х.
К 93 Задания для практических занятий по дисциплине
«Бухгалтерский управленческий учет»: методические указания /
А.Х. Курманова; Оренбургский гос. ун-т. – Оренбург: ОГУ,
2019. – 17 с.

Методические указания содержат задания для практических занятий и порядок их выполнения по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет».

Задания для практических занятий предназначены для обучающихся очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

УДК 657.6(07)
ББК 65.053я7

© Курманова А.Х., 2019
© ОГУ, 2019

Содержание

Введение	4
1 Общие рекомендации по выполнению заданий	6
2 Задания для практических занятий и методические указания по их выполнению	7
2.1 Теоретические основы управленческого учета	7
2.2 Управленческий учет затрат и доходов организации	7
2.3 Система бюджетирования и контроля затрат и доходов	9
2.4 Управленческий учет и отчетность по центрам ответственности и сегментам бизнеса	10
2.5 Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.....	11
2.6 Управленческий учет производственной деятельности	13
2.7 Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности.....	14
2.8 Управленческий учет - информационная база для принятия управленческих решений.....	14
2.9 Организация управленческого учета на предприятии	16
3 Литература для самостоятельного изучения дисциплины.....	17

Введение

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)» для студентов, обучающихся по программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Целью освоения дисциплины является формирование теоретических знаний и практических навыков в организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности, по подготовке, представлению и использованию информации для оперативного управления предприятием, оперативного контроля и оценки результатов его работы, для принятия управленческих решений, планирования и координации развития предприятия.

Для достижения основной цели задачами дисциплины являются:

- формирование системы знаний об управленческом учете как одной из функций управления предпринимательской деятельностью, ориентированной на достижение краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных целей предприятия;
- комплексное рассмотрение вопросов бюджетирования, учета, контроля, анализа данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности в разрезе необходимых для управления современных методов управленческого учета;
- исследование условий создания информационно-контрольной системы, необходимой для организации бухгалтерского управленческого учета и отвечающей современным требованиям;
- обеспечение компетентного подхода к сбору, обработке, подготовке и представлению информации менеджерам, удовлетворяющей их запросам и необходимой для осуществления функций управления.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование компетенций, предусмотренных учебным планом для направления подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

В процессе изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»

студенты учатся адаптировать полученные теоретические знания и практические навыки к конкретным условиям функционирования организаций. Планируемые результаты обучения:

- знание альтернативных способов оценки и ведения бухгалтерского управленческого учета объектов управления, приемов сбора, обобщения, обработки и представления информации для принятия управленческих решений, принципов и правил ведения бухгалтерского управленческого учета и формирования управленческой отчетности;

- умение обосновывать выбор альтернативных вариантов учета и оценки объектов управления для принятия организационно-управленческих решений, а также решать вопросы оценки, сбора, обработки и представления учетной информации управленческого характера в виде оперативной отчетности;

- владение приемами обработки учетной информации для принятия организационно-управленческих решений и ее отражения в зависимости от приоритетных задач компании в управленческой отчетности, навыками сбора и обработки отчетной информации об объектах управления для принятия решений и ее раскрытия в управленческой отчетности.

Одной из форм контроля знаний, полученных в процессе освоения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» является выполнение типовых задач и заданий. Задания для практических занятий и методические указания по их выполнению разработаны в соответствии с рабочей программой дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет».

1 Общие рекомендации по выполнению заданий

Выполнение типовых задач и заданий по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» является формой контроля усвоения полученных знаний и взаимосвязи в учебном процессе различных дисциплин, предусмотренных учебным планом для направления подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Рабочей программой дисциплины предусмотрены практические занятия (таблица 1).

Таблица 1 – Практические занятия по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»

№ раздела	Наименование раздела	Кол-во часов	
		Очн.	Заочн.
1	Теоретические основы управленческого учета	2	-
2	Управленческий учет затрат и доходов организации	4	-
3	Система бюджетирования и контроля затрат и доходов	4	2
4	Управленческий учет и отчетность по центрам ответственности и сегментам бизнеса	4	2
5	Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности	2	-
6	Управленческий учет производственной деятельности	8	4
7	Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности	2	-
8	Управленческий учет - информационная база для принятия управленческих решений	4	2
9	Организация управленческого учета на предприятии	4	-
	Итого:	34	10

Целью выполнения типовых задач и заданий студентами является систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний и практических навыков, полученных в ходе изучения дисциплины.

Выполненные задания по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» студентами оформляются в своих рабочих тетрадях и своевременно представляются для проверки ведущему дисциплину преподавателю.

2 Задания для практических занятий и методические указания по их выполнению

2.1 Теоретические основы управленческого учета

Цель – исследовать сущность управленческого учета, проанализировать единство и отличия видов учета.

Задание. Проведите краткую сравнительную характеристику бухгалтерского финансового и бухгалтерского управленческого учета. Результаты сравнения оформите в таблице 2.

Таблица 2 – Сравнение видов учета

Критерии сравнения	Бухгалтерский финансовый учет	Бухгалтерский управленческий учет

Сравнение управленческого и финансового учета можно произвести по следующим критериям:

- цели и содержание учета, основные пользователи информации;
- обязательность ведения и степень юридической регламентации учета;
- методы, способы обработки и представления информации;
- направленность и характер информации, требования к ней;
- состав используемых показателей, единицы их измерения;
- степень точности исчисления показателей;
- периодичность и сроки представления отчетности и др.

2.2 Управленческий учет затрат и доходов организации

Цель – научиться выбирать из массива учетно-аналитических данных информацию, существенную для решения профессиональных задач в области управленческого учета; обобщать и систематизировать учетную информацию.

Задание 1. Классификация затрат для определения себестоимости

произведенной продукции и оценки стоимости запасов.

Из представленного перечня исключите экономические элементы затрат. Оставшиеся затраты впишите в форму, приведенную в таблице 3, и произведите классификацию отметив (+) соответствующие пересечения строк и граф.

Данные для выполнения задания:

- 1 Сырье и материалы
- 2 Материальные затраты
- 3 Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования
- 4 Общепроизводственные расходы
- 5 Отчисления на социальные нужды
- 6 Основная заработная плата производственных рабочих
- 7 Топливо и энергия на технологические цели
- 8 Амортизация
- 9 Расходы на подготовку и освоение производства
- 10 Затраты на оплату труда
- 11 Покупные изделия, полуфабрикаты и услуги производственного характера сторонних организаций
- 12 Дополнительная заработная плата производственных рабочих
- 13 Общехозяйственные расходы
- 14 Прочие затраты

Таблица 3 - Группировка затрат для определения себестоимости произведенной продукции и оценки стоимости запасов

Затраты	По экономической роли в процессе производства		По способу отнесения на себестоимость продукции		По связи с производством		По однородности состава		По времени возникновения	
	основные	накладные	прямые	косвенные	производственные	внепроизводственные	однородные	комплексные	текущие	единовременные

Задание 2. За прошедшие 6 месяцев на производственном участке при различной степени нагрузки на рабочие места имели место следующие затраты (таблица 4):

Таблица 4 – Данные для расчетов

Месяц	Объем производства, ед.	Фактические затраты, р.
I	120	6500
II	136	7220
III	150	7850
IV	148	7760
V	125	6725
VI	115	6275

Определите переменные расходы на единицу объема, величину постоянных затрат и составить уравнение валовых затрат используя разные методы оценки поведения затрат. Найдите прогнозируемую величину затрат при объеме производства 180 единиц.

2.3 Система бюджетирования и контроля затрат и доходов

Цель – научиться обобщать и систематизировать учетную информацию для формирования административных регламентов, создания плановой и отчетной документации в области управленческого учета.

Задание 1. Рассчитать недостающие показатели и заполнить смету цеховой себестоимости продукции (таблица 5).

Таблица 5 - Смета цеховой себестоимости продукции

в рублях

Виды затрат	Изделие А (8500 ед.)		Изделие Б (7600 ед.)		Изделие В (9100 ед.)		Итого
	В расчете на единицу	всего	В расчете на единицу	всего	В расчете на единицу	всего	
1	2	3	4	5	6	7	8
1 Сырье и материалы - всего							
в т.ч. материал Х	75		120		95		
материал У	12		35		18		

Продолжение таблицы 5

1	2	3	4	5	6	7	8
2 Заработная плата основных производственных рабочих	260		220		270		
3 Общепроизводственные расходы							
4 Цеховая себестоимость							

Предприятие производит три изделия – А, Б и В. Общепроизводственные расходы составляют: - по изделию А – 26 %, по изделию Б - 23 %, по изделию В - 25 % от заработной платы производственных рабочих.

Задание 2. Определите отклонения по прямым затратам на материалы и по прямым затратам на заработную плату. Укажите благоприятные и неблагоприятные отклонения. Фактический объем производства - 2000 единиц продукта. В течение месяца в компании было закуплено 4600 кг материалов. Сметные и фактические затраты предприятия за месяц представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Сметные и фактические затраты предприятия за месяц

Сметные расходы на единицу продукта	Фактические расходы за месяц (на 2000 ед.)
1. Прямые затраты на заработную плату (часовая тарифная ставка 19р./ч) - 2,5 чел.-ч. на единицу.	1. Прямые затраты на заработную плату (тарифная ставка 20 р. за 1 ч) - 92000 р.
2. Прямые затраты на материалы (планируемая цена - 7 р. за 1 кг) - 2 кг на единицу продукта.	2. Прямые затраты на материалы (цена закупки - 6,50 р. за 1 кг) - 29900 р.

2.4 Управленческий учет и отчетность по центрам ответственности и сегментам бизнеса

Цель – научиться группировать, обобщать и систематизировать учетную информацию для решения профессиональных задач и создания плановой и отчетной документации в области управленческого учета.

Задание 1. Предприятие производит изделие А, В и С, имеет три производственных подразделения (цех № 1, цех № 2, цех № 3) и три обслуживающих подразделения (котельная, ремонтный цех и подготовительный

цех). Затраты подразделений в отчетном периоде составили: котельная – 4500 р., ремонтный цех – 3900 р., подготовительный цех – 6700 р., цех №1 – 14100 р., цех №2- 13200 р., цех №3 – 13850 р. Известно, что:

1) котельная оказывала услуги другим подразделениям в следующих объемах: ремонтному цеху - 15 Гкал, подготовительному цеху – 15 Гкал, цеху № 1 - 30 Гкал, цеху № 2 – 20 Гкал, цеху № 3 – 20 Гкал;

2) ремонтный цех оказывал услуги подготовительному цеху в объеме 20 %, цеху № 1 – 40 %, цеху № 2 – 20 %, цеху № 3 - 30 %;

3) подготовительный цех: цеху № 1 – 45ч, цеху № 2 – 25 ч, цеху № 3 – 30 ч.

Распределите затраты обслуживающих подразделений между производственными подразделениями используя метод пошагового распределения.

Задание 2. Два обслуживающих центра ответственности (энергетический цех и ремонтный цех) оказывают друг другу взаимные услуги в объеме 25 % их общей величины. Одновременно 40 % произведенной энергии отпускается в цех № 1 и 35 % в цех № 2.

Ремонтный цех выполнял для основных цехов услуги в следующем объеме: 50 % от их общей величины цеху № 1 и 25 % - цеху № 2.

Затраты подразделений в отчетном периоде составили: по энергетическому цеху – 1500 р., ремонтному цеху – 1400 р., цеху № 1 – 4500 р., цеху № 2 – 3800 р.

Распределите затраты обслуживающих подразделений между производственными подразделениями используя метод двустороннего распределения.

2.5 Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности

Цель – научиться обобщать и систематизировать учетную информацию для решения профессиональных задач.

Задание 1. В бухгалтерии предприятия за минувший отчетный период отражено следующее движение материала X (таблица 7):

Таблица 7 – Движение материала

Дата	Приход, кг	Расход, кг	Цена, р./кг
13.01		2500	
08.02	5100		3,80
01.03		1400	
11.04		3800	
27.05		2300	
17.07	3500		4,00
09.08		5700	
11.09	6500		3,75
27.10		600	
14.11		1500	

Начальные запасы на 1 января составляли 8500 кг по цене 3,50 руб./кг. Определите стоимость каждого отпуска материала со склада за отчетный период в денежном измерении методами: ФИФО и средневзвешенной себестоимости. Найдите конечный остаток материала на складе, его учетную цену и общую стоимость.

Задание 2. Выпуск готовой продукции планируется в объеме 880 ед.

Для производства продукции используется материал А и материал В.

Цена закупки материала А – 115 р. за 1кг. Цена закупки материала В - 75 р. за 1кг.

Нормативы расхода основных материалов на единицу продукции:

- материала А – 30 кг,

- материала В – 25 кг.

Рассчитать недостающие показатели в смете затрат на приобретение основных материалов (таблица 8).

Таблица 8 - Смета затрат на приобретение основных материалов

Показатели	Материал А	Материал В
1. Производственная потребность в материале, кг		
Планируемый конечный запас материалов, кг	1300	1100
Начальный запас материалов, кг	1980	1450
Необходимо приобрести материала, кг		
Цена закупки 1 кг материала, р.		
Расходы на закупку материала, р.		

2.6 Управленческий учет производственной деятельности

Цель – научиться группировать, обобщать и систематизировать учетную информацию для решения профессиональных задач.

Задание 1. В производственном цехе выполняются два заказа на изготовление продукции А (в количестве 150 единиц) и В (в количестве 200 единиц). Ожидаемая сумма накладных издержек по цеху составляет 35000 рублей. В качестве базы для распределения накладных издержек используются прямые затраты на материалы. Прямые затраты на изготовление продукции приведены ниже.

Таблица 9 - Прямые затраты на выполнение заказов

Виды издержек	в рублях	
	Заказ №1 (продукция А)	Заказ №2 (продукция В)
Прямые затраты на оплату труда	16000	17400
Прямые затраты на материалы	23400	29100
Затраты на машинообработку	5600	4500

Распределите накладные затраты цехов на производственные заказы. Определите себестоимость заказов и себестоимость изготовленной продукции.

Задание 2. Определить себестоимость 1 тонны полуфабриката, готовой и реализованной продукции. Продукт из однородного сырья проходит две последовательные технологические стадии изготовления. За отчетный период имеется следующая информация (таблица 10):

Таблица 10 – Исходные данные

Показатели	I стадия	II стадия
Запуск сырья, тонн	50	45
Количество произведенных полуфабрикатов, тонн	45	40
Добавленные затраты каждого передела, р.	60000	115000

Учетная цена исходного сырья израсходованного на первой стадии производства - 1500 р. за тонну. В отчетном периоде реализовано 30 тонн готовой продукции, сбытовые расходы составили 10500 р.

2.7 Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности

Цель – научиться группировать, обобщать и систематизировать учетную информацию для решения профессиональных задач.

Задание 1. Предприятие производит один вид продукции. Постоянные расходы в отчетном месяце – 30000 р., а переменные – 10 р. на единицу продукции. Производственная мощность предприятия составляет 2500 изделий в месяц. Достижимая цена единицы продукции – 25 р. Определите:

а) величину полных затрат предприятия, максимальную выручку от реализации продукции, рассчитайте максимально возможную прибыль от реализации;

б) точку нулевой прибыли в количественном и стоимостном выражении;

в) на сколько нужно сократить постоянные расходы, чтобы обеспечить безубыточную работу, если предприятие получило заказ только на 1500 изделий?

г) до каких пределов может быть снижена цена продажи при условии полной загрузки предприятия?

Задание 2. Изделия продаются по цене 300 р. за единицу, переменные затраты 200 р. на единицу, постоянные затраты 400000 р. Требуется:

- найти количество изделий в точке безубыточности

- сколько изделий должно быть продано, чтобы предприятие получило прибыль в сумме 100000 р.

- определить прибыль от продаж, если объём продаж равен 8000 шт.

2.8 Управленческий учет - информационная база для принятия управленческих решений

Цель – научиться выбирать из массива учетно-аналитических данных информацию, существенную для решения профессиональных задач в области управленческого учета; обобщать и систематизировать учетную информацию для принятия решений, проводить анализ и оценку альтернативных вариантов решений.

Задание 1. Предприятие производит изделие А. Его мощности используются не полностью (максимальная производственная мощность организации - 11000 единиц продукции в год). В таблице 11 приведены плановые показатели выручки, затрат и прибыли.

Таблица 11 – Плановый расчет прибыли на год

Показатели	в рублях	
	На выпуск	На единицу
1. Выручка (8000 ед.)	800000	100
2. Производственная себестоимость реализованной продукции (включая 250000 руб. постоянных и 50 руб. на ед. переменных расходов)	650000	81,25
3. Валовая прибыль	150000	18,75
4. Коммерческие расходы (включая 80000 руб. постоянных и 5 руб. на ед. переменных расходов)	120000	15,00
5. Прибыль от продаж	30000	3,75

Новый заказчик предложил купить оптом 2000 ед. продукции по 75 руб. за штуку. Он берет на себя транспортные расходы. Принятие заказа никак не отразится на традиционном объеме продаж. Следует ли принять заказ? Ответ подтвердите соответствующими расчетами.

Задание 2. Имеются данные о затратах на изготовление детали А (таблица 12).

Таблица 12 – Данные о затратах на изготовление детали А

Показатели	Себестоимость изготовления	
	Всего (на 10000 деталей)	одной детали
1. Основные материалы	10000	1
2. Зарплата производственных рабочих	80000	8
3. Переменные накладные расходы	40000	4
4. Постоянные накладные расходы	50000	5
5. Всего затрат	180000	18

Поступило предложение: покупать эту деталь по 16 р. за 1 шт. Какое решение должно принять руководство предприятия? По результатам расчетов сделайте выводы.

2.9 Организация управленческого учета на предприятии

Цель – исследование условий создания информационно-контрольной системы, необходимой для организации бухгалтерского управленческого учета.

Задание 1. Учетная политика для целей управленческого учета.

С учетом современных требований сформируйте проект учетной политики для целей управленческого учета используя данные по исследуемому предприятию, собранные в процессе подготовки к написанию курсовой работы по дисциплине. В проекте предусмотрите наличие организационного, методологического и технического разделов. Подготовленный творческий проект представьте на проверку преподавателю.

3 Литература для самостоятельного изучения дисциплины

1. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / В.Б. Ивашкевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 448 с. - ISBN 978-5-9776-0362. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=493449>

2. Друри, К. Управленческий и производственный учет. Вводный курс: учеб. для студентов вузов / К. Друри. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 735 с. - ISBN 1-86152-905-8, ISBN 5-238-00899-6. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=395326>

3. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет / Керимов В.Э., - 8-е изд. - М.: Дашков и К, 2017. - 484 с.: ISBN 978-5-394-02539-6. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/430347>

4. Кондраков Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий) : учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 584 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/966174>

5. Курманова, А. Х. Организация самостоятельной работы по дисциплине "Бухгалтерский управленческий учет": методические указания для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика / А. Х. Курманова. - Оренбург: ОГУ, 2018. - 38 с. – Режим доступа:

http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/65587_20180428.pdf

6. Курманова, А. Х. Практикум по бухгалтерскому управленческому учету: учебное пособие для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика / А. Х. Курманова. - Оренбург: ОГУ, 2016. - ISBN 978-5-7410-1615-2. – Режим доступа: http://artlib.osu.ru/site_new/find-book

7. Лысенко Д. В. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Д.В. Лысенко. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 477 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/948717>