

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Оренбургский Институт экономики и культуры

(Institut für interkulturelle Kommunikation)

Кафедра финансов и кредита

Л.А. Солдатова

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
по дисциплине «Финансовый менеджмент»

Рекомендовано к изданию Редакционно-издательским советом
Института экономики и культуры

Оренбург 2004

ББК 65.26 я 73
С - 60
УДК 336 (075.5)

Рекомендовано к печати кафедрой филологии и иностранных языков в качестве методической рекомендаций для преподавателей и студентов. Протокол №1 от 1 сентября 2004 года.

Рецензент: канд. экон. наук А. В. Савина

Солдатова, Л.А.

С - 60 Методические указания по дисциплине «Финансовый менеджмент» / Л. А. Солдатова Оренбург: 2004,- 22 с.

Методическая разработка включает 8 тем по финансовому менеджменту предприятий.

Каждая тема включает методические указания, контрольные вопросы для самоподготовки и практические задания.

Методические указания предназначены так же для выполнения контрольных работ по дисциплине «Финансовый менеджмент» для студентов заочной формы обучения по специальности «Финансы и кредит»

ББК 65.26 я 73

© Солдатова Л.А., 2004
© ОИЭК, 2004

Содержание

1	Тема №1 Кризисы в тенденциях макро и микроразвития	4
2	Тема №2 Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	5
3	Тема №3 Государственное регулирование кризисных ситуаций	6
4	Тема №4 Кризисы в развитии предприятия	7
5	Тема №5 Диагностика кризисов в процессах управления и финансового оздоровления предприятия	8
6	Тема №6 Стратегия и тактика в процессе финансового оздоровления предприятия	9
7	Тема №7 Разработка и реализация финансового оздоровления и сферы применения его в антикризисном управлении	10
8	Тема №8 Опыт финансового оздоровления предприятий и антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой	11
9	Практические задания	15
	Список использованных источников	21

Тема 1 Кризисы в тенденциях макро и микро-развития

План:

- 1 Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
- 2 Типология кризисов.
- 3 Признаки кризиса: распознавание и преодоление.
- 4 Практическое задание №9.

Методические указания:

1. При изложении первого вопроса дайте определение такой экономической категории, как «кризис». Назовите основные причины, обуславливающие необходимость существования этой экономической категории в современных условиях.

2. При изложении второго вопроса рассмотрите классификацию кризисов. Обратите внимание на различные позиции отдельных авторов по этому вопросу. Обоснуйте свою точку зрения.

3. При изложении третьего вопроса проанализируйте признаки и показатели кризисного развития, методологию их расчета и использования в анализе. Предложите пути преодоления кризиса.

Тема 2 Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов

План:

- 1 Сущность и закономерности экономических кризисов.
- 2 Причины экономических кризисов.
- 3 Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика.
- 4 Практическое задание №8.

Методические указания:

1. При изложении первого вопроса выявить, что является перво-причиной, т.е. возможностью возникновения экономических кризисов.

2. При изложении второго вопроса проанализировать точки зрения отдельных авторов на причины экономических кризисов. Обоснуйте свою точку зрения.

3. При изложении третьего вопроса назовите виды экономических кризисов. При этом следует обратить внимание на современные тенденции динамики экономических кризисов.

4. Практическое задание №7.

Тема 3 Государственное регулирование кризисных ситуаций

План:

- 1 Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
- 2 Роль государства в антикризисном управлении.
- 3 Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
- 4 Практическое задание №6.

Методические указания:

1. При изложении первого вопроса необходимо определить приоритеты и ограничения государственного регулирования кризисных ситуаций. При этом следует обратить внимание на средства и механизмы государственного регулирования кризисных ситуаций.

2. При изложении второго вопроса определите роль государства в антикризисном управлении и регулировании деятельности неплатежеспособных предприятий.

3. При изложении третьего вопроса следует кратко охарактеризовать виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Тема 4 Кризисы в развитии предприятия

План:

- 1 Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития предприятия.
- 2 Возникновение кризисов на предприятии.
- 3 Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития предприятия.
- 4 Практическое задание №5.

Методические указания:

1. При изложении первого вопроса обратите внимание на внешние факторы, характеризующие экономическую обстановку, в которой функционирует и от которой она не может не зависеть. Обоснуйте свою точку зрения.
2. При изложении второго вопроса охарактеризуйте причины возникновения кризисов на российских предприятиях.
3. При изложении третьего вопроса назовите тенденции циклического развития предприятия и дайте оценку каждого из этапов цикла.

Тема 5 Диагностика кризисов в процессах управления и финансового оздоровления предприятия

План:

- 1 Основные параметры и этапы диагностирования.
- 2 Этапы и методы диагностики кризиса. Информация в диагностике.
- 3 Диагностика банкротства предприятия.
- 4 Практическое задание №4.

Методические указания:

1. При изложении первого вопроса дайте определение такой экономической категории, как «диагностика». Обратите внимание на следующие моменты:

- 1) сформулируйте, что собой представляет процесс диагностики;
- 2) дайте определение объекта диагностики;
- 3) определите цель диагностики;
- 4) назовите задачи диагностики.

2. При изложении второго вопроса назовите этапы диагностики кризиса. Обратите внимание на методы, формы и средства постановки диагностики.

3. При изложении третьего вопроса следует учесть внесенные изменения в федеральный закон «О несостоятельности (банкротства) предприятия».

При этом следует на примере данных бухгалтерской отчетности реального предприятия с помощью системы критериев показателей (коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, коэффициент утраты (восстановления) платежеспособности) провести оценку потенциального банкротства предприятия.

Тема 6 Стратегия и тактика в процессе финансового оздоровления предприятия

План:

1. Роль стратегии в процессе финансового оздоровления предприятия.
2. Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия.
3. Организация осуществления стратегии.
4. Практическое задание №3.

Методические указания:

1. При изложении первого вопроса необходимо определить место и роль стратегии в процессе финансового оздоровления предприятия.
2. При изложении второго вопроса необходимо проанализировать внешние факторы с целью выявления причин кризиса. Схематично показать стратегию и тактику в антикризисном управлении.
3. При изложении третьего вопроса необходимо охарактеризовать особенности организации осуществления антикризисной ситуации.

Тема 7 Разработка и реализация финансового оздоровления и сферы применения его в антикризисном управлении

План:

1. Функции плана финансового оздоровления.
2. Сферы применения плана финансового оздоровления в антикризисном управлении.
3. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия.
4. Практическое задание №2.

Методические указания:

1. При изложении первого вопроса охарактеризуйте функции плана финансового оздоровления предприятия.

2. При изложении второго вопроса исследуйте сферы применения плана в антикризисном управлении, определите цель планов, разработанных на разных этапах антикризисного управления (досудебная санация, наблюдение, внешнее управление).

3. При изложении третьего вопроса обратите внимание на принципы, которыми необходимо руководствоваться при составлении и реализации плана финансового оздоровления, а также на состав и структуру плана. Охарактеризуйте кратко каждый раздел плана финансового оздоровления предприятия.

Тема 8 Опыт финансового оздоровления предприятий и антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой

План:

- 1 «Новый курс» Ф.Д.Рузвельта - программа вывода американской экономики из кризиса.
- 2 Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
- 3 Аспекты государственного управления финансового оздоровления предприятий в странах с развитой рыночной экономикой.
- 4 Практическое задание №1.

Методические указания:

1. При изложении первого вопроса рассмотрите методологию, стратегию и тактику реформ в рамках «нового курса» Ф.Д.Рузвельта. Подумайте и напишите, насколько данная программа приемлема для применения в России.

2. При изложении второго вопроса обратите внимание на антикризисные реформы, разработанные и умело проведенные Л.Эрхардом.

3. При изложении третьего вопроса следует отметить разные формы антикризисных аспектов государственного управления экономикой. Проанализируйте опыт государственного управления развитых стран по предотвращению и преодолению кризисов.

Студенты выполняют письменную контрольную работу по одной из предлагаемых выше тем.

Объем контрольной работы должен быть не менее 10-15 страниц компьютерного текста с интервалом 2, шрифт 12, с полями. Работу следует выполнять в точном соответствии с приведенным планом, с выделением каждого вопроса темы. Страницы должны быть пронумерованы, оставлены для замечаний рецензента. В конце работы необходимо привести список использованной литературы, где полно и точно назван каждый источник.

Каждая тема контрольной работы имеет свой номер. Студенты, фамилии которых начинаются с букв от А до К выполняют работу на одну из тем по выбору №6, №1, №4, №8; а с букв от Л до Я - №2, №7, №5, №3.

Вопросы по темам: «Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития», «Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов», «Государственное регулирование кризисных ситуаций».

1. Что означает понятие «кризис»?
2. Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии?
3. Какие существуют кризисы?
4. Можно ли управлять кризисными ситуациями?
5. В чем проявляется опасность кризиса? Каковы ее симптомы?
6. Как соотносятся управление функционированием организации и управление ее развитием?
7. Что такое жизнеспособность предприятия?
8. Каковы причины возникновения кризиса?
9. Чем определяется продолжительность экономического кризиса?
10. Виды экономических кризисов, в чем их различия?
11. Современные тенденции динамики экономических кризисов.
12. Каковы приоритеты и ограничения государственного регулирования кризисных ситуаций?
13. Каковы средства и механизмы государственного регулирования кризисных ситуаций?
14. Может ли государство предотвратить кризис?
15. Назовите хозяйствующие субъекты. Укажите их цели и задачи, возможные причины неудач и нарушения равновесия в условиях рынка.
16. Какая существует классификация кризисов с точки зрения современной теории регуляции?
17. Перечислите известные вам определения, раскрывающие сущность регулирования, из работ российских авторов.
18. Назовите основные признаки выхода из кризисных ситуаций. Можно ли их дополнить?
19. В каких сферах и, каким образом государство осуществляет свои управленческие функции?
20. Назовите виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Чем, по вашему мнению, обусловлена их типология?

21. Укажите механизм нормативно-законодательного регулирования кризисных ситуаций. Что, на ваш взгляд, можно было бы в нем изменить или дополнить?

Вопросы по темам: «Кризисы в развитии предприятия», «Диагностика кризисов в процессах управления и финансового оздоровления предприятия», «Стратегия и тактика в процессе финансового оздоровления предприятия».

1. Как кризисы предприятия связаны с общей экономической обстановкой?

2. Причины рискованного развития, объективные и субъективные.

3. Роль управления в рискованном развитии.

4. Следует ли избегать риска? В каких ситуациях?

5. Какие факторы развития предприятия характеризуют опасность кризиса?

6. Как взаимосвязаны эти факторы между собой?

7. Каковы причины и симптомы кризисного развития? Приведите примеры.

8. Назовите тенденции циклического развития предприятия и дайте оценку каждого из этапов цикла.

9. Когда повышается вероятность и опасность кризиса?

10. Какие признаки свидетельствуют о приближающемся кризисе?

11. Нужна ли диагностика кризиса?

12. Можно ли при помощи диагностического анализа установить степень кризисного состояния, его происхождение, динамику развития?

13. Как и когда диагностируется кризис?

14. Какова роль и значение диагностики в исследовании перспектив развития предприятия?

15. В чем проявляется необходимость постановки диагноза кризисного состояния для ее стратегии?

16. Каковы особенности структурно-содержательного аспекта диагностирования организации?

17. Что означает диагностирование для развития системы, выявления и локализации кризиса?

18. Какие проблемы может решить диагностика?

19. Можно ли считать диагностирование функцией?

20. В чем заключаются особенности стратегии и тактики антикризисного управления?

21. Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их краткую характеристику.

22. Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой?

Вопросы по темам: «Разработка реализация плана финансового оздоровления и сферы применения его в антикризисном управлении» и «Опыт финансового оздоровления предприятий и антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой».

1. Назовите и кратко охарактеризуйте функции плана финансового оздоровления предприятия.

2. Каковы сферы применения плана финансового оздоровления в антикризисном управлении?

3. Какими принципами необходимо руководствоваться при составлении и реализации плана финансового оздоровления? Охарактеризуйте каждый из них.

4. Каковы состав и структура плана финансового оздоровления предприятия?

5. Представьте, что вы менеджер некой фирмы, которая находится на грани банкротства. Предложите свою стратегию из десяти управленческих шагов по выведению фирмы из кризиса.

6. Назовите и проанализируйте основные мероприятия правительства Ф.Рузвельта, направленные на преодоление социального и экономического кризиса США в 1929-1933 гг.

7. Раскройте содержание антикризисной деятельности Л.Эрхарда.

8. Охарактеризуйте первые шаги деятельности Ли Якокки по спасению от банкротства корпорации Chrysler и его принципы формирования единой команды.

9. Назовите и охарактеризуйте принципы создания антикризисной команды.

10. Проанализируйте опыт государственного управления развитых стран по предотвращению и преодолению кризисов.

Практические задания

Задание 1. Рассчитайте сумму и определите вид кредита (долгосрочный или краткосрочный), необходимо предприятию для улучшения его финансового состояния, используя показатели баланса предприятия из табл.1.

Задание 2 . Оцените платежеспособность в динамике при значениях показателей баланса предприятия из табл. 1.

Задание 3. Оцените возможности получения кредита и определите, какие изменения в финансовом состоянии вызовет привлечение в конце периода долгосрочного кредита в размере 10 млн.руб. для предприятия исходя из данных табл.2

Задание 4 . Определите, какому из двух предприятий для улучшения финансового состояния потребуется долгосрочный кредит в размере 8 млн. рублей при финансовых показателях предприятий 1 и 2 табл.3.

Задание 5. Выявите динамику платежеспособности, используя показатели баланса предприятия табл.3.

Задание 6. Разработайте 5-летний финансовый план предприятия на основе следующих предложений:

Показатели	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
1 Чистые активы	1,500	-	-	-	-
2 Соотношение заемного и собственного капиталов	0,25/1	0,25/1	0,50/1	0,50/1	0,50/1
3 Ставка доходности чистых активов (после налога)	8%	9%	-10%	10%	10%
4 Ставка процента (после налога)	4,5%	4,5%	5,0%	5,0%	5,0%
5 Показатель выплаты дивидендов	2/3	2/3	2/3	1/2	1/4
6 Количество акций	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000

Рассчитайте важнейшие показатели финансовых результатов, такие, как прибыль на акцию, ставка доходности собственного капитала, рост собственного капитала, рост прибыли.

Задание 7. Не придавая большого значения текущему отчетному году, финансовый директор предприятия А оценивает свое предприятие по методике нормативного сравнения (5-ти факторная модель).

По исследованиям отраслевые коэффициенты за 2002 год следующие:

0,95 (1); 1,4 (2); 0,85 (3); 6,4 (4); 20,5 (5);

упрощенный баланс предприятия А на конец 2002 года выглядит следующим образом:

Актив	тыс.рублей	Пассив	тыс.рублей
Остаточная стоимость основных средств	62500	Собственный капитал	48600
Запасы	20250	Кредиторская задолженность	51900
Дебиторская задолженность	12700	В том числе краткосрочная	21500
Денежная наличность	5050 100500		100500

Кроме того, есть дополнительная информация о продажах до налогообложения, которые выросли до 224600 в 2003 году; о себестоимости без учета налогов на проданные товары, которая выросла до 1434000.

Рассчитайте балл, который можно поставить для финансовой ситуации предприятия А.

Задание 8 Предприятие В имеет за отчетный 2002 год следующие характеристики, тыс.руб.:

- продукция, включая налоги - 13000,
- объем продаж без налогов - 11000,
- закупки, включая налоги - 3500,
- добавленная стоимость за отчетный год - 7000,
- добавленная стоимость за 1997 год - 6000,

- финансовые расходы - 500,
- способность к самофинансированию - 2500,
- постоянный капитал - 1400,
- привлеченный капитал - 3000,
- инвестированный капитал - 1200,
- коммерческая кредиторская задолженность - 1100,
- прямые инвестиции - 600,
- коммерческая дебиторская задолженность - 2200.

Рассчитайте показатель Z для предприятия В (8-ми факторная модель).

Задание 9 Составьте прогнозный баланс фирмы на 2003 год, если имеется оценка ее финансового состояния на 31.12.2002 год

Таблица 1 в тыс. руб.

1 Активы:	
1.1 Оборотный капитал:	
1.1.1 Денежные средства	217,3
1.1.2 Дебиторская задолженность	361,2
1.1.3 Товароматериальные запасы (под залогом)	912,7
Итого оборотный капитал	1491,2
1.2 Основной капитал:	
1.2.1 Земля, здания, машины, оборудование	421,5
1.2.2 Накопившейся износ	217,3
1.3 Остаточная стоимость основного капитала	204,2
1.4 Прочие активы	21,7
Итого активов	1717,1
2 Пассивы:	
2.1 Краткосрочные обязательства:	
2.1.1 Кредиторская задолженность поставщикам	612,3
2.1.2 Банковские векселя к оплате	425,0
2.1.3 Накопившиеся обязательства	63,4
Итого краткосрочные обязательства	1100,7
2.2 Срочная ссуда	120,0
2.3 Уставной капитал	200,0
2.4 Эмиссионный доход	112,0
2.5 Нераспределенная прибыль	184,4
Итого пассивов	1717,1

Таблица 2. В тыс. рублей

Показатель	На начало периода	На конец периода
Прибыль от реализации	49800	108700
Внерезультационные доходы	21300	56300
Результат от прочей реализации	10200	200
Прибыль (убыток) отчетного периода	81300	165200

Таблица 3. В млн. руб.

Показатель	Предприятие 1	Предприятие 2	Предприятие 3	
			На начало периода	На конец периода
Внеоборотные активы	548	855	848	956
Запасы	30	13	14	6
Убытки	0	0	0	0
Капитал и резервы	575	860	854	957
Долгосрочные пассивы	86	1	8	3
Краткосрочные заемные средства	1	9	1	1

	Сумма
Выручка от реализации	3675
Произведенные затраты по реализованной продукции, всего	2317
- зарплата с начислениями	919
- сырье и материалы	522
- накладные расходы	743
- износ	133
Валовый доход	1358
Торговые издержки	305
Общие и административные издержки	323
Прибыль до уплаты налогов	730
Налог на прибыль	255
Чистая прибыль	475

Предположения на 2003 год:

- расходы на оплату труда уменьшатся до 24 % стоимости продаж, поскольку повышение производительности труда при росте объема ком-

пенсирует увеличение ставок зарплаты;

- расходы на сырье и материалы вырастут до 14,5% выручки, поскольку эффект цен на некоторые виды не будет скомпенсирован повышением эффективности их использования;

- накладные расходы вырастут по сравнению с теперешним уровнем на 6% от величины предыдущего года, отражая повышение издержек на них.

- дополнительные переменные затраты составят 11% прироста объемов продаж;

- начисленный за год износ увеличится на 10 тыс.руб из-за приобретения и ввода в эксплуатацию производственного оборудования;

Таблица 4. В тыс. руб.

Показатель	На начало периода	На конец периода
Внеоборотные активы	13500	16600
Нематериальные активы	0	0
Основные средства	xxxxxx	xxxxxx
Долгосрочные финансовые вложения	1500	1600
Оборотные активы	8000	12400
Запасы	4500	7300
Сырье, материалы	2000	4000
Затраты в незавершенном производстве	1200	2000
Готовая продукция	700	600
Товары отгруженные	0	0
Расходы будущих периодов	100	200
Другие затраты	500	500
Дебиторская задолженность более года	600	1000
Дебиторская задолженность менее года	1400	2200
Краткосрочные финансовые вложения	200	100
Денежные средства	1100	1500
Прочие оборотные активы	200	300
Убытки	0	0
Баланс	21500	29000
Капитал и резервы	15000	18000
Долгосрочные пассивы	4500	4500
Краткосрочные пассивы	xxxxxx	xxxxxx
Заемные средства	1000	1500
Кредиторская задолженность	xxxxxx	xxxxxx
Прочие краткосрочные пассивы	xxxxxx	xxxxxx
Баланс	21500	29000

Условные обозначения: «xxxxxx» ячейка означает, что для решения задачи данные по показателю не требуются.

Прогноз производственной и финансовой деятельности составляется на основе следующих предложений:

- объем продаж прогнозируется в сумме 10450 тыс.руб., доля результата от реализации в выручке 8,2%;

- закупки как ожидается, составят 9725 тыс.руб. с некоторыми сезонными колебаниями в мае и августе в сторону увеличения;

- расчет величины дебиторской задолженности основан на сроке оплаты 12 дней, а кредиторской задолженности будет погашаться в течение 24 дней;

- износ будет начислен в размере 31,4 тыс.руб. за год;

- выплаты по срочной ссуде определены в размере 10 тыс.руб., а величина банковских векселей к оплате будет колебаться в соответствии с сезонными потребностями;

- капитальные затраты определены в размере 21 тыс.руб. на покупку грузовиков и 36 тыс.руб. на ремонт и переоборудование склада;

- чистая прибыль после уплаты налогов ожидается на уровне 1,9% выделены - дивиденды за год намечены в размере 12,5 тыс.руб.;

- желаемый остаток денежных средств на счете не менее 150 тыс.руб

Список использованных источников

- 1 Авдеев В.В. Формирование команд. 2-е издание. - М.: ТЦ Сфера, 1999.
- 2 Антикризисное управление. Бюллетень по финансовому оздоровлению предприятий. 2000-2001 гг.
- 3 Антикризисное управление: От банкротства - к финансовому оздоровлению. /Под ред. Иванова Г.П. - М.: Закон и право; ЮНИТИ, 1995. 320с.
- 4 Антикризисное управление. Учебное пособие для технических вузов. /Под ред. Минаева Э.С., Панагушина В.П. - М.: Приор-МАИ, 1998.
- 5 Антикризисное управление. Учебник. /Под ред. Короткова В. М.: Инфра- М, 2000.
- 6 Антикризисное управление предприятиями и банками. Учебно-практическое пособие. /Под ред. Таля Г.К., Юна Г.Б. - М.: Российская гильдия профессиональных антикризисных управляющих, 2000.
- 7 Антикризисный менеджмент. Учебник. /Под ред. Грязновой А.Г. - М.: ТАНДЕМ; ЭКМОС, 1998, 1999-430с.
- 8 Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации. «Экзамен», М., 2001 г.
- 9 Базаров Г.З., Беляков С.Г., Бекзех Л.П., и др. Теория и практика антикризисного управления. Учебник для вузов. - М.: Законы и прав, ЮНИТИ, 1996.
- 10 Банкротство. - М.: Приор. 1996.
- 11 Банкротство предприятия. М.: Приор, 2000г.
- 12 Банкротство предприятий и кредитных организаций. Сборник нормативных актов и практических рекомендаций. - М.: Гильдия специалистов по антикризисному управлению, 1999 г.
- 13 Баренбойм П.Д. Правовые основы банкротства. Учебное пособие. - Бемсальвы, 1995.
- 14 Бархатов А.П., Назарян Е.Н., Малыгина А.Н. Процедура банкротства: бухгалтерский учет. - М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999.
- 15 Бланк И. А. Словарь-справочник финансового менеджера. - Киев, Ника-центр; Эльга, 1998. 480с.
- 16 Бланк И.А. Стратегия и тактика управления финансами. - Киев, ИТЕМ Лтд; АДЕФ Украина, 1996.536с.

17 Бобрышев А.Д., Кузенков АЛ. и др. Пособие по разработке планов внешнего управления несостоятельными предприятиями. - М.: Гильдия специалистов по антикризисному управлению. Центр делового консультирования, 1999.

18 Бухгалтерский учет. Учебник. /Под ред. Безруких П.С. 3-е издание, перераб. И доп. - М.: Бухгалтерский учет, 1999.

19 Вараксина Н.М. «Неплатежи предприятий и возможные пути реструктуризации из задолженности». Сборник статей «Реструктуризация и реформирование предприятий». - Улан-Удэ: ВСГТУ, 2000г.

20 Васильева Н.Э., Козлова Л.И., Гуцаленко Г.В. Несостоятельность (банкротство) предприятия по сути его финансового оздоровления. - М.: АО «Бизнес-школа Интел-Синтез», 1996.

21 В лабиринтах современного управления: Стратегическое планирование, маркетинг, обслуживание клиентов, управление персоналом, оплата труда. - М.: Экономика, 1999.250с.

22 Волкова К.А. и др. Предприятие: стратегия, структура, положения об отделах и службах, должностные инструкции. - М.: Экономика, 1997.

23 Говоров Д. «Почему «заморожены» публичные торги задолженностью?», www.nva-online.ru

24 Голдштейн А.С. Бизнес-доктор. Опыт спасения от банкротства. - Самара, Федоров, 1997.

25 Горбунов А.Р. Управление финансовыми потоками и реинжиниринг предприятий, банков и инвестиционных компаний. - М.: ТораИнфо-Центр, 1997.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по дисциплине «Финансовый менеджмент»

Научный редактор - Л.В. Анпилогова
Компьютерная верстка - И.М. Кутукова

Сдано в набор 10.09.2004г. Подписано в печать 1.10.2004г.
Бумага офсетная. Гарнитура Times. Тираж 200 экз.

Издательство ИЭК, лицензия ИД № 04445 03.04.2001г.
460005, г. Оренбург, ул. Томилинская, 249, тел. (3532) 75-45-50