

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра государственного и муниципального управления

Е. А. Лавренко

# **ВЫПОЛНЕНИЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ»**

Методические указания

Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет» для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Оренбург  
2019

УДК 351.85(076.5)

ББК 67.401.121я7

Л13

Рецензент - доцент, кандидат социологических наук Н. И. Селиверстова

**Лавренко, Е. А.**

Л13      Выполнение контрольной работы по дисциплине «Стратегическое развитие территории»: методические указания / Е. А. Лавренко; Оренбургский гос. ун-т. - Оренбург: ОГУ, 2019. - 24 с.

Методические указания содержат рекомендации по написанию контрольной работы по дисциплине «Стратегическое развитие территории» и предназначены для обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление заочной формы обучения.

УДК 351.85(076.5)  
ББК 67.401.121я7

© Лавренко Е.А., 2019  
© ОГУ, 2019

## Содержание

1 Общие методические указания .....	4
2 Таблица вариантов контрольной работы .....	5
3 Требования к структуре контрольной работы .....	14
4 Защита контрольной работы .....	15
Заключение .....	17
Список рекомендованных источников .....	19

## **1 Общие методические указания**

Контрольная работа по дисциплине «Стратегическое развитие территории» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление:

- 1) выполняется в соответствии с учебной программой;
- 2) определяется государственным образовательным стандартом высшего образования по данному направлению;
- 3) является одной из форм реализации проведения образовательного процесса;
- 4) служит способом осуществления контроля самостоятельной подготовки обучающегося по уровню усвоения, пройденного теоретического и практического материала;
- 5) формирует систему взаимосвязи в учебном процессе различных экономических дисциплин: муниципальное управление и местное самоуправление, региональная экономика и управление, инновационные технологии в государственном и муниципальном управлении, управление в социальной сфере и других.

Обучающийся при выполнении контрольной работы должен показать знание теоретических проблем по соответствующей теме и наличие практических навыков по разработке стратегии развития территории муниципального образования.

Задачами контрольной работы по дисциплине «Стратегическое развитие территории» являются освоение навыков:

- 1) изучения концептуально-методологических основ стратегического управления муниципальным образованием;
- 2) рассмотрения механизма стратегического планирования в муниципальном образовании;
- 3) эффективного использования ресурсов местного самоуправления в стратегическом развитии территории;

4) изучения реализации стратегии территории и системы стратегического управления;

5) рассмотрение документов стратегического управления в муниципальном образовании;

6) изучение методологических подходов и факторов, определяющих стратегические изменения в муниципальном образовании.

Результатом контрольной работы является развитие у обучающихся навыков самостоятельной работы с литературой, со статистической информацией, логического и последовательного изложения текста работы, делать выводы и формулировать конкретные управленческие решения в области стратегического развития территории муниципального образования.

### **Подбор материала и написание контрольной работы.**

Обучающийся в соответствии с вариантом контрольной работы намечает и осуществляет подбор научно-методической литературы.

В ходе выполнения контрольной работы по дисциплине «Стратегическое развитие территории» рассматриваются: ресурсы местного самоуправления и их использование в стратегическом развитии, основы местного самоуправления и обеспечение принятия и реализации стратегии муниципального образования, стратегическое планирование развития муниципального образования, методы стратегического управления, разработка механизма реализации стратегического плана.

Оформление контрольной работы осуществляется строго в соответствии с утвержденными в ОГУ требованиями - СТО 02069024.101 2015.

## **2 Таблица вариантов контрольной работы**

Контрольная работа состоит из пяти разделов. Каждый раздел заполняется по определенному объекту исследования. Объект исследования выбирается на основе фамилии обучающегося по алфавиту и типа муниципального образования Оренбургской области (выбор объекта

исследования выбирается на выбор согласно таблице 1, а также может согласовываться по интересам группы). Соответствие выбора объекта исследования представлено в таблице 1.

Таблица 1- Выбор объекта исследования муниципального образования Оренбургской области

Фамилия обучающегося по алфавиту	Тип муниципального образования
А	Абдулинский городской округ Адамовский район
Б	Акбулакский район Александровский район
В	Асекеевский район Беляевский район
Г	Бугурусланский район Бузулукский район
Д	Гайский городской округ
Е	Грачевский район
Ж	Домбаровский район Илекский район
З	Кваркенский район Красногвардейский район
И	Кувандыкский городской округ Курманаевский район
К	Матвеевский район Новоорский район
Л	Новосергиевский район Октябрьский район
М	Оренбургский район
Н	Первомайский район Переволоцкий район
О	Пономаревский район Сакмарский район
П	Саракташский район Светлинский район
Р	Северный район
С	Соль-Илецкий городской округ
Т	Сорочинский городской округ
У	Ташлинский район Тоцкий район
Ф	Тюльганский район Шарлыкский район
Х	Ясненский городской округ
Ц	г. Оренбург
Ч	г. Бугуруслан
Ш	г. Бузулук
Щ	г. Медногорск
Э	г. Новотроицк
Ю	г. Орск
Я	Южноуральский сельский совет

На основе выбранного объекта исследования заполняются разделы 1, 2, 3, 4, 5.

## **1 Ресурсы местного самоуправления и их использование в стратегическом развитии**

### **Задание**

1. Определите динамику показателей бюджета муниципального образования за последние три года, используя таблицу 1.1.

Таблица 1.1 - Динамика показателей бюджета муниципального образования за 20..- 20.. годы

Показатель	Ед. изм	20. г	20. г	20. г	Прирост (+), сокращение (-) 20../ 20..
Доходы, всего	руб.				
налоговые доходы	%				
неналоговые доходы	%				
безвозмездные поступления	%				
доходы от приносящей доход деятельности	%				
Расходы, всего	руб.				
расходы на исполнение расходных обязательств по вопросам местного значения	%				
расходы на исполнение расходных обязательств за счёт субвенций из фонда компенсаций	%				
расходы за счёт средств от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности	%				

2. В более полном объеме рассмотрите структуру налоговых и неналоговых доходов бюджета за три последние года муниципального образования и заполните таблицу 1.2

Таблица 1.2 – Структура налоговых и неналоговых доходов бюджета муниципального образования

Показатели	20..г		20..г		20..г	
	тыс. руб.	удел. вес, %	тыс. руб.	удел. вес, %	тыс. руб.	удел. вес, %
1	2	3	4	5	6	7
Всего		100		100		100
в том числе:						
Налог на доходы физических лиц						
темп роста, %						
Налог на совокупный доход						
темп роста, %						
Налог на прибыль предприятий, организаций						
темп роста, %						
Акцизы						
темп роста, %						
Налог с продаж						
темп роста, %						
Единый налог, взимаемый в связи с применением упрощенной системы налогообложения						
темп роста, %						
Единый налог на вмененный доход						
темп роста, %						
Единый сельскохоз. налог						
темп роста, %						
Налог на имущество физических лиц						
темп роста, %						
Налог на имущество предприятий						
темп роста, %						
Налог на наследование или дарение						
темп роста, %						
Платежи за пользование природными ресурсами						
темп роста, %						
Государственная пошлина						
темп роста, %						
Земельный налог						
темп роста, %						
Прочие налоговые и неналоговые доходы						
темп роста, %						
Доходы от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности						
темп роста, %						

3. На основе таблицы 1.3 заполните отраслевую структуру расходов бюджета

Таблица 1.3 – Отраслевая структура расходов бюджета муниципального образования

Статьи расходов бюджета	20..г		20..г		20..г	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %
Расходы – всего						
Здравоохранение						
Физическая культура и спорт						
Образование						
Культура						
Правоохранительная деятельность						
Социальная политика						
ЖКХ						
Транспорт						
Муниципальное управление						
Национальная экономика						
Национальная оборона						
Социальная сфера (здравоохранение, образование, социальная политика)						
...						

4. Заполните таблицу 1.4 - Расходы бюджета муниципального образования на душу населения

Таблица 1.4 - Расходы бюджета муниципального образования на душу населения

Показатели	20..г	20..г	20..г	Темп роста 20.. 20..г, %	Темп роста 20.. 20..г, %
Расходы бюджета, тыс. руб.					
Среднегодовая численность населения, тыс. чел.					
Расходы бюджета муниципального района на душу населения, тыс. руб.					

2. Заполните таблицу 1.5 - Поступления в бюджет муниципального образования доходов от реализации и аренды муниципальной собственности

Таблица 1.5 - Поступления в бюджет муниципального образования доходов от реализации и аренды муниципальной собственности

Показатели	20..г		20..г		20..г		
	тыс. руб.	уд. вес., %	тыс. руб.	уд. вес., %	тыс. руб.	уд. %	вес.,
Реализация имущества							
Темп роста, %							
Аренда муниципального имущества							
Темп роста, %							
Продажа земли							
Темп роста, %							
Аренда земли							
Темп роста, %							
Итого							

## 2 Основы стратегического управления муниципальным образованием

### Задание

1. На примере сферы образования определите группировки учреждений и заполните соответствующую таблицу 2.1. В зависимости от реализуемой программы образовательные учреждения группируются в определенные типы учреждений, функционирующих в соответствии с утвержденными Правительством РФ типовыми положениями:

Таблица 2.1 – Группировка учреждений

Сфера образования	Типы учреждений, функционирующие в соответствии с утвержденными Правительством РФ типовыми положениями

2. Определите сущность факторов, влияющих на формирование конкретной организационной структуры местной администрации – таблица 2.2.

Таблица 2.2 - Факторы, влияющие на формирование конкретной организационной структуры местной администрации

Факторы влияющие на формирование конкретной организационной структуры местной администрации	Сущность
Тип муниципального образования	
Цели и задачи социально-экономического развития муниципального образования	
Размер территории, численность и состав населения муниципального образования	
Уровень развития производства и рыночной инфраструктуры	
Различные местные особенности	

3. На примере муниципального образования определите основные направления сценарного развития – таблица 2.3.

Таблица 2.3 – Сценарии развития муниципального образования

Признак сравнения	Инерционный сценарий	Интеграционный сценарий	Инновационный сценарий
Основные характеристики сценария			
Развитие человеческого потенциала			
Рост накоплений населения			
Доля среднего класса			
Обеспеченность жильем			

### 3 Стратегическое планирование развития муниципального образования

#### Задание

1. Заполните данные таблицы 3.1 - Государственные и муниципальные программы, в рамках которых реализуются мероприятия, направленные на развитие муниципального образования.

Таблица 3.1 - Государственные и муниципальные программы

Вектор развития	Государственные программы	Муниципальные программы
Промышленность		
Бизнес		
Инновации		
Здравоохранение		
Образование		
ЖКХ		
....		

### 4 Методы стратегического управления

#### Задание

Рассмотрите методы стратегического анализа, применяемые в муниципальном образовании используя таблицу 4.1.

Таблица 4.1- Методы стратегического анализа муниципального образования

Показатели	STEP (PEST)	SNW	GAP	SWOT
1	2	3	4	5
Объект анализа	Факторы внешней среды (политические, экономические, социальные, технологические)	Сильные и слабые стороны, а также нейтральные позиции, занимаемые МО	Элементы внутренней среды: стратегия, операционная деятельность, возможности и угрозы	Объект анализа

Продолжение таблицы 4.1

1	2	3	4	5
Предмет анализа	Влияние факторов внешней среды	Нейтрализация слабых и усиление сильных сторон	Взаимодействие и тенденции развития факторов внутренней среды	Результат взаимодействия внешней и внутренней среды
Методологический подход	Системный подход	Системный подход	Процессный подход	Функциональный подход
Степень универсализации	При определенных условиях могут использовать другие МО	Результаты анализа носят индивидуальный характер	Результаты анализа носят индивидуальный характер	При определенных условиях могут использовать другие МО
Специфика применения для муниципалитета	Установить связь МО с социально-экономической и политической обстановкой в регионе и в стране в целом	Показывает место МО во внутренней среде позволяя выявлять конкурентов и возможные зоны влияния	Позволяет выявить уникальные возможности МО, конкурентные преимущества	Выявляет взаимосвязь факторов внешней и внутренней среды МО, их взаимосвязь, проблемные зоны и возможности их нейтрализации

На примере муниципального образования заполните применяемые методы стратегического анализа - таблица 4.2.

Таблица 4. 2 – SWOT –анализ муниципального образования

Факторы	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Географическое положение		
Природные ресурсы		
Население		
Агропромышленный комплекс		
.....		
	Возможности (O)	Угрозы (T)
....		

## 5 Разработка механизма реализации стратегического плана

### Задание

1. Заполните таблицу 5. 1 - Система мер и мероприятий по созданию условий устойчивого развития экономики на примере муниципального образования.

Таблица 5.1 – Система мер и мероприятий по созданию условий устойчивого развития экономики

Наименование комплекса мероприятий для реализации задачи	Мероприятия на долгосрочную и среднесрочную перспективы	Ответственные	Срок реализации
Создание благоприятного хозяйственного и инвестиционного климата для развития промышленных предприятий, сельскохозяйственных производств, малого бизнеса....			
Разработка концепции инвестиционного маркетинга муниципального образования			
.....			

## 3 Требования к структуре контрольной работы

Структура контрольной работы:

Титульный лист.

Основная часть работы.

Список использованных источников.

Титульный лист представляет собой единый, установленного образца бланк, который обучающий заполняет в соответствии с утвержденным вариантом или темой контрольной работы. Титульный лист является первой страницей работы.

Основная часть работы содержит заполненные разделы на примере муниципального образования.

Список использованных источников составляется в завершении работы.

#### **4 Защита контрольной работы**

Контрольная работа передается преподавателю на кафедру.

Проверенная контрольная работа, содержащая оценку (зачтено, не зачтено) или замечания по содержанию, возвращается обучающемуся до дня защиты для исправления замечаний и подготовки к защите.

Замечания могут касаться как содержания, так и оформления контрольной работы.

Ведущий преподаватель допускает к защите только те работы, которые:

- 1) удовлетворяют всем предъявляемым требованиям;
- 2) правильно оформлены;
- 3) имеют решения всех заданий;
- 4) имеют положительную оценку (зачтено).

Контрольная работа защищается письменно.

Оценка контрольной работы производится по следующим критериям:

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если он имеет знания основного теоретического и практического материала в области стратегического управления муниципальным образованием, усвоил его детали и особенности, не допускает неточностей, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, не испытывает затруднения при выполнении практических заданий при различных ситуациях.

Оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки при изложении теоретического материала в области стратегического управления муниципальным образованием, неуверенно, с большими затруднениями и грубыми ошибками осуществляет решение ситуационных практических заданий.

Обучающиеся, не сдавшие контрольную работу в намеченный срок, считаются не выполнившими учебный план.

## Заключение

В результате планомерного и систематизированного изучения теории, методологии и практики стратегического развития территории муниципального образования обучающиеся ознакомятся с общей концепцией стратегического управления, процессами планирования и реализации стратегии развития муниципального образования, развивают способности и умения применять теорию и методику курса для анализа ситуации в отрасли и в организации, оценки сильных и слабых стороны организации, разработки и реализации стратегии ее развития, обеспечивающую организации длительную жизнеспособность.

Чтобы быть успешным, руководитель, осуществляющий стратегическое управление, должен в совершенстве владеть приемами и методами управления, обладать знаниями в области экономики организации, психологии, маркетинга и общего менеджмента.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с направлением подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление:

а) общекультурных (ОК): способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1); готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3);

б) профессиональных (ПК): владением методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований (ПК-18); владением методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности (ПК-20).

Данный курс позволяет обучающимся овладеть методологией стратегического управления по развитию территории муниципального образования.

По результатам выполнения контрольной работы по дисциплине «Стратегическое развитие территории» можно судить о том, насколько обучающийся освоил теоретический курс и каковы его возможности применить полученные знания на практике.

## Список рекомендованных источников

### 1 Основная литература

1 Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» (080504), «Юриспруденция» (030501) и «Политология» (030201) / Р. Т. Мухаев.- 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 687 с. - Библиогр. в подстроч. примеч. - ISBN 978-5238-01733-4.

2 Рой, О. М. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие для бакалавров и специалистов / О. М. Рой. - 4-е изд. - Санкт-Петербург: Питер, 2013. - 448 с.: ил. - (Учебное пособие). - Библиогр.: с. 362-374. - Прил.: с. 375-397. - ISBN 978-5-496-00053-6.

3 Местное самоуправление и муниципальное управление: учебник / А.П. Горбунов, В.И. Гончаров, И.Ф. Головченко и [др.]; под ред. А.С. Прудников, М.С. Трофимов. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 543 с.: табл., схемы - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01866-9; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115017>. - дата обращения 02.05.2019.

### 2 Дополнительная литература

1 Абрамов, Р. Развитие местной экономики в России и модели муниципального управления / Р. Абрамов // Проблемы теории и практики управления, 2013. - № 4. - С. 70-73.

2 Актуальные проблемы теории и практики муниципального управления: монография / А.А. Еремин, В.Н. Ильин, Н.Г. Ломова и [др.]; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного

хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Алтайский филиал; под общ. ред. Н.Г. Ломова. - М.; Берлин: Директ-Медиа, 2014. - 277 с.: рис., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-2005-2; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252969>. – дата обращения 02.05.2019.

3 Беляева, Г.Я. Финансово-экономические основы муниципального управления / Г.Я. Беляева. - М.: Лаборатория книги, 2011. - 104 с. - ISBN 978-5-504-00244-6; То же [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=140874>. – дата обращения 02.05.2019.

4 Биликтуева, Г. Д. Муниципальное управление человеческим капиталом как ресурсом социально-экономического развития территории / Биликтуева Г. Д. // Муниципальная служба, 2010. - № 3 (51). - С. 49-57.

5 Браславский, А. В. Роль муниципального управления в устойчивом развитии территории / А. В. Браславский // Экономика и управление: рос. науч. журн., 2013. - № 8. - С. 46-48.

6 Зотов, В. Б. Система муниципального управления в схемах: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 080504.65 «Государственное и муниципальное образование», а также для государственных и муниципальных служащих, депутатов, преподавателей / В. Б. Зотов. - 3-е изд., доп. и перераб. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2011. - 204 с.: схемы. - (Высшее образование) - ISBN 978-5-222-18290-1.

7 Кононов, А.О. Исторический опыт муниципального управления зарубежных стран / А.О. Кононов. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 150 с.; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=87047>. – дата обращения 02.05.2019).

8 Лаврентьев, С.Н. Местное самоуправление и муниципальная служба в

системе властных отношений / С.Н. Лаврентьев, И.Р. Гимаев. - 2-е изд. стереотип. - М.: Флинта, 2011. - 287 с. - ISBN 978-5-9765-1295-5; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=136213>. – дата обращения 02.05.2019.

9 Маршалова, А. С. Проблемы управления социально-экономическим развитием муниципальных образований / А. С. Маршалова, А. С. Новоселов // Регион: экономика и социология, 2009. - № 1. - С. 167-179.

10 Муниципальное управление: сборник статей / под ред. С.Н. Братановский. - М.: ДиректМедиа, 2013. - 301 с. - ISBN 978-5-4458-2103-8; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=135313>. – дата обращения 02.05.2019.

11 Попов, В.П. Проблемы управления социально-культурной сферой муниципального образования / В.П. Попов. - М.: Лаборатория книги, 2012. - 99 с. - ISBN 978-5-504-00683-3; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141534>. – дата обращения 02.05.2019.

12 Пьянов, С.П. Процесс муниципального управления / С.П. Пьянов. - М.: Лаборатория книги, 2011. - 203 с. - ISBN 978-5-504-00586-7; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142060>. – дата обращения 02.05.2019.

13 Система государственного и муниципального управления: учебник для бакалавров / Ю. Н. Шедько [и др.]; под ред. Ю. Н. Шедько; Финанс. ун-т при Правительстве РФ. - Москва: Юрайт, 2013. - 570 с. - (Бакалавр. Базовый курс). - Библиогр.: с. 565-570. - ISBN 978-5-9916-2423-7.

14 Смирнов, И.Д. Методы управления муниципальным имуществом / И.Д. Смирнов. - М.: Лаборатория книги, 2012. - 132 с. - ISBN 978-5-504-00164-7; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа:

<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141447>. – дата обращения 02.05.2019.

15 Тажитдинов, И. Совершенствование стратегического управления развитием муниципального образования / И. Тажитдинов, И. Закиров // Экономика и управление, 2010. - № 1. - С. 76-82.

16 Телегин, О.Э. Проблемы эффективности управленческих решений муниципальных органов / О.Э. Телегин. - М.: Лаборатория книги, 2012. - 112 с. - ISBN 978-5-504-00202-6; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141538>. – дата обращения 02.05.2019.

17 Фоменко, В.Д. Принципы муниципального управления и проблемы их реализации / В.Д. Фоменко. - М.: Лаборатория книги, 2012. - 158 с. - ISBN 978-5-504-00325-2; [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141351>. – дата обращения 02.05.2019.

18 Шевелева, Р. Н. Стратегический подход к управлению муниципальными образованиями неурбанизированных территорий / Р. Н. Шевелева // Государственная власть и местное самоуправление, 2014. - № 10. - С. 37-40.

### **3 Периодические издания**

1 Государственная власть и местное самоуправление: журнал. - М.: Издательская группа «Юрист»

2 Муниципальная власть: журнал. - М.: ГУ РИЦ «Муниципальная власть»

3 Муниципальная служба: правовые вопросы: журнал. - М.: Издательская группа «Юрист»

4 Вестник государственного и муниципального управления: журнал. – Орел: Издательство Орловского филиала Российской академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

5 Глава местной администрации: журнал. – М.: Панорама

6 Управа: журнал. – М.: ООО ИИЦ «На каждый день»

#### 4 Интернет-ресурсы

1 Президент Российской Федерации. - Режим доступа: [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru)

2 Администрация Президента. - Режим доступа:  
<http://www.gov.ru/main/page3.html>

3 Сервер органов государственной власти Российской Федерации. -  
Режим доступа: [www.gov.ru](http://www.gov.ru)

4 Федеральное собрание РФ. - Режим доступа:  
<http://www.gov.ru/main/page7.html>

5 Государственная Дума ФС РФ. - Режим доступа:  
<http://www.duma.gov.ru/>

6 Федеральные органы исполнительной власти. - Режим доступа:  
<http://www.gov.ru/main/ministry/isp-vlast44.html>

7 Верховный Суд Российской Федерации. - Режим доступа: [www.vsrp.ru](http://www.vsrp.ru)

8 Конституционный Суд Российской Федерации. - Режим доступа:  
[www.ksrf.ru](http://www.ksrf.ru)

9 Уполномоченный по правам человека России. - Режим доступа:  
<http://ombudsmanrf.ru>

10 Центральная избирательная комиссия РФ. - Режим доступа:  
<http://www.cikrf.ru>

11 Совет Безопасности РФ. - Режим доступа: <http://www.scrf.gov.ru>

12 Генеральная прокуратура Российской Федерации. - Режим доступа:  
<http://www.genproc.gov.ru>

13 Счётная палата Российской Федерации. - Режим доступа:  
<http://www.ach.gov.ru>

14 Справочная правовая система «Консультант Плюс». - Режим доступа:  
[www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

15 Электронная библиотека образовательных и научных изданий Iqlib.-  
Режим доступа: [www.iqlib.ru](http://www.iqlib.ru)

16 Университетская информационная система Россия. УИС РОССИЯ. -  
Режим доступа: <http://www.cir.ru>

17 Интернет-библиотека СМИ Public.ru. - Режим доступа: [www.public.ru](http://www.public.ru)