

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Базовая кафедра антимонопольного регулирования и организации закупок

А. М. Савина

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания

Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет» для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Оренбург
2019

УДК 378.091.27:351/354(076.5)

ББК 67.401.1я7+74.48я7

С 13

Рецензент - кандидат экономических наук, доцент М.Г. Круталевич

Савина, А.М.

С 13

Выпускная квалификационная работа: методические указания / А.М. Савина; Оренбургский гос. ун-т. – Оренбург: ОГУ, 2019. – 37 с.

Методические указания предназначены для подготовки и написания выпускной квалификационной работы для обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерская программа «Контрактный управляющий» для заочной формы обучения.

УДК 378.091.27:351/354(076.5)

ББК 67.401.1я7+74.48я7

© Савина А.М., 2019

© ОГУ, 2019

Содержание

| | |
|--|----|
| 1 Общие положения..... | 5 |
| 2 Цель и задачи выпускной квалификационной работы..... | 6 |
| 3 Компетенции, формируемые в результате выполнения выпускной квалификационной работы обучающимися по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление , магистерская программа «Контрактный управляющий» | 8 |
| 4 Выбор темы выпускной квалификационной работы и формирование плана ее подготовки..... | 10 |
| 5 Требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление , магистерская программа «Контрактный управляющий» | 15 |
| 6 Порядок защиты и критерии оценки выпускной квалификационной работы.. | 26 |
| Приложение А Примерные темы выпускной квалификационной работы..... | 30 |
| Приложение Б Примеры написания аннотации на ВКР..... | 33 |
| Приложение В Примеры формулировки цели, предмета и объекта ВКР в соответствии с темой ВКР..... | 35 |
| Приложение Г Пример написания введения выпускной квалификационной работы..... | 36 |

1 Общие положения

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы предназначены для обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистерская программа: контрактный управляющий). Методические указания разработаны в соответствии с:

- Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 05.04.2017 г. № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.06.2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки (специальности) 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26.10.2014 г. № 1518;

- Положением о государственной итоговой аттестации выпускников ОГУ, осваивающих образовательные программы высшего образования от 18.04.2019 г. № 26-Д;

- стандартом ОГУ СТО 02069024.101–2015 «Работы студенческие. Общие требования и правила оформления».

2 Цель и задачи выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа (ВКР) - завершенная научно-практическая работа обучающегося по определенной проблеме, систематизирующая, закрепляющая и расширяющая теоретические знания и практические навыки при решении конкретной задачи. ВКР позволяет выявить у обучающихся умение самостоятельно решать профессиональные задачи, характеризует итоговый уровень освоения образовательной программы по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистерская программа: контрактный управляющий).

ВКР магистратуры является важнейшим этапом учебного процесса, завершающего подготовку высококвалифицированного магистра – менеджера государственного и муниципального управления. ВКР обучающегося по направлению подготовки 38.04.04. Государственное и муниципальное управление (магистерская программа: контрактный управляющий) является продолжением и логическим завершением научно-исследовательской работы, проводимой обучающимся на протяжении всего периода обучения по магистерской программе «Контрактный управляющий».

ВКР призвана раскрыть научный потенциал обучающегося, показать его способности в организации и проведении самостоятельного исследования, использовании современных методов и подходов при решении проблем в области государственного и муниципального управления, антимонопольного регулирования экономики, защиты конкуренции и организации закупок, выявлении результатов проведенного исследования, их аргументации и разработке обоснованных рекомендаций и предложений.

Целью ВКР является выявить и оценить теоретическую подготовку обучающихся к решению профессиональных задач, их готовность к основным видам профессиональной деятельности – административно-технологической, консультационной и информационно-аналитической.

Выполнение ВКР позволяет:

- выявить способности и навыки, сформированные у обучающихся в процессе обучения в магистратуре по управлению государственными и муниципальными закупками;

- определить уровень знаний, умений и навыков в процессе формирования у обучающихся общекультурных и профессиональных компетенций в сфере государственного и муниципального управления, закупок и защиты конкуренции;

- оценить возможности обучающихся самостоятельно решать задачи в своей профессиональной деятельности, правильно излагать специальную информацию, применять профессиональную терминологию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения;

- установить соответствие результатов освоения обучающимися образовательной программы «Контрактный управляющий», соответствующим требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление и оценки уровня подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Магистр должен решать следующие задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности:

- применение законодательства, нормативно-правовых процедур в административной деятельности, в том числе подготовка проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование;

- оптимизация деловых процессов, ведение документооборота и деловой переписки с гражданами и внешними организациями, в том числе на иностранном языке;

- консультирование государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций;

- формирование баз данных, оценка их полноты и качества, применение этих данных для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций;

- разработка административных регламентов, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих, должностных обязанностей сотрудников организаций.

3 Компетенции, формируемые в результате выполнения выпускной квалификационной работы обучающимися по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерская программа «Контрактный управляющий»

С учетом требований ФГОС ВО и ОП ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистерская программа «Контрактный управляющий») и учебным планом подготовка и защита ВКР должна формировать следующие компетенции:

1) общекультурные:

- способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3);

2) общепрофессиональные (ОПК):

- готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач в области профессиональной деятельности (ОПК-2);

3) профессиональные (ПК):

- владением современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-5);

- способностью вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу (ПК-10);

- способностью осуществлять верификацию и структуризацию

информации, получаемой из разных источников (ПК-11);

- способностью использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач (ПК-12);

- способностью критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза (ПК-13).

Выпускник, обучающийся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистерская программа «Контрактный управляющий») должен быть готов к следующим видам деятельности:

1) Административно-технологическая деятельность включает:

- применение законодательства, нормативно-правовых процедур в административной деятельности, в том числе подготовка проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование;

- оптимизация деловых процессов, ведение документооборота и деловой переписки с гражданами и внешними организациями, в том числе на иностранном языке;

2) Консультационная и информационно-аналитическая деятельность включает:

- консультирование государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций;

- формирование баз данных, оценка их полноты и качества, применение этих данных для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций;

- разработка административных регламентов, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих, должностных обязанностей сотрудников организаций.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших образовательную программу магистратуры «Контрактный управляющий», являются органы государственной власти РФ, органы государственной власти субъектов РФ, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные предприятия и учреждения, институты гражданского общества,

общественные организации, некоммерческие и коммерческие организации, международные организации, подразделения по связям с государственными и муниципальными органами и гражданами.

4 Выбор темы выпускной квалификационной работы и формирование плана ее подготовки

Выбор темы ВКР является первым наиболее важным и ответственным моментом исследования, определяющим успех ее выполнения. Выбранная тема ВКР должна быть актуальной, соответствовать современному состоянию и перспективам развития теории и практики государственного и муниципального управления, защиты и развития конкуренции и контрактной системы. Тема ВКР должна основываться на проведенной обучающимся научно-исследовательской работе, учитывать степень разработанности и освещенности ее в литературе, учитывать интересы и потребности органов государственной и муниципальной власти, государственных и муниципальных учреждений, контрактных служб и специализированных организаций по закупкам, на материалах которых выполняется работа.

Тема выпускной квалификационной работы определяется совместно обучающимся и его научным руководителем и отражается в индивидуальном плане работы. Предварительные темы ВКР, выбранные обучающимися и согласованные с научными руководителями, утверждаются на заседании базовой кафедры антимонопольного регулирования и организации закупок, после чего заносятся в его индивидуальный план. Тема ВКР может быть скорректирована на заседании базовой кафедры, и дополнения и изменения по ней вносятся в индивидуальный план обучающегося.

Темы исследования ВКР могут носить теоретический или прикладной характер. Теоретическое исследование предполагает изложение материала по теме ВКР, которое основывается на анализе имеющейся литературы по государственным и муниципальным закупкам, защите конкуренции, с учетом

отечественного и зарубежного опыта реализации контрактной системы и действующего законодательства. Прикладное исследование позволяет детально изучить одну или несколько проблем государственного и муниципального управления, развития и защиты конкуренции, организации и управления закупками с последующим решением. В основе прикладного исследования присутствуют методики, анализ экспериментальных данных, выводы подтверждены расчетами, мониторингом, экспертизой и аудитом закупок.

Тематика ВКР по направлениям подготовки магистров формируется в соответствии с Положением о магистратуре. Она определяется содержанием области исследования и объектом исследования магистерской программы.

Тематика ВКР обсуждается на заседании методической комиссии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление и подлежит ежегодному обновлению в зависимости от изменений законодательства, структуры государственного и муниципального управления, потребностей рынка труда и достижений науки и техники. В приложении А представлена примерная тематика выпускных квалификационных работ.

При выборе темы ВКР, обучающийся должен руководствоваться:

- ее актуальностью для конкретного органа власти, автономного или бюджетного учреждения, контрактной службы, государственного или муниципального унитарного предприятия;
- научными интересами базовой кафедры антимонопольного регулирования и организации закупок в сфере разработки механизмов защиты конкуренции и регулирования конкурентной среды на товарных рынках, организации и проведения государственных и муниципальных закупок для обеспечения нужд органов власти;
- возможностью доступа и получения фактических данных о результатах деятельности объекта исследования, необходимых для написания

ВКР, и готовностью руководства организации к сотрудничеству с базовой кафедрой;

- собственными приоритетами и интересами, связанными с последующей профессиональной деятельностью в сфере государственного и муниципального управления, закупок;

- наличием необходимого объема информации для выполнения выпускной квалификационной работы.

Обучающийся может предложить свою тему ВКР с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки, но предварительно согласовав ее с руководителем магистерской программы.

Тема ВКР может быть предложена организацией, с которой университет заключил договоры о сотрудничестве (Управление Федеральной антимонопольной службы по Оренбургской области, Министерство экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области) и договоры о базах практики (администрация муниципального образования Саракташский район, администрация городского округа город Кумертау и др.). В этом случае организация оформляет заявку на разработку конкретной темы ВКР в виде официального письма на имя директора Института менеджмента.

Для подготовки выпускной квалификационной работы обучающемуся назначается научный руководитель и при необходимости консультанты по отдельным разделам ВКР.

Научный руководитель по выполнению ВКР:

- выдает обучающемуся задание на выполнение ВКР;
- разрабатывает вместе с обучающимся календарный график выполнения выпускной квалификационной работы;
- рекомендует обучающемуся литературу и другие материалы по теме выпускной квалификационной работы;
- проводит консультации по графику, утверждаемому руководителем магистерской программы;

- проверяет выполнение работы (по частям и в целом);
- выбирает удобную для него и обучающегося форму организации взаимодействия, в том числе согласовывает разработанный план подготовки ВКР и устанавливает периодичность личных встреч или иных контактов.

Индивидуальный план работы, который содержит и календарный график выполнения выпускной квалификационной работы, утверждается в соответствии с Положением о магистратуре. Индивидуальный план работы составляется научным руководителем совместно с обучающимся в течение месяца со дня его зачисления в университет на обучение по магистерской программе «Контрактный управляющий». Придерживаясь, календарного графика выполнения ВКР, заложенного в индивидуальном плане работы, обучающийся продуктивно организует свою научно-исследовательскую работу по избранной теме исследования и представляет ее в установленные сроки.

Консультант, при необходимости, назначается базовой кафедрой антимонопольного регулирования и организации закупок на основании задания на выполнение работы по консультированию обучающегося по соответствующему разделу ВКР.

В обязанности консультанта по отдельным частям ВКР входит:

- формулирование задания на выполнение соответствующего раздела выпускной квалификационной работы по согласованию с научным руководителем работы;
- определение структуры соответствующего раздела выпускной квалификационной работы;
- оказание необходимой консультационной помощи обучающемуся при выполнении соответствующего раздела выпускной квалификационной работы;
- проверка соответствия объема и содержания раздела выпускной квалификационной работы заданию.

Тема ВКР и научный руководитель утверждаются приказом ректора университета не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала государственной

итоговой аттестации. В случае необходимости изменения темы или смены руководителя ВКР директор Института менеджмента на основании представления заведующего базовой кафедры вносит предложение с предлагаемыми изменениями, но не позднее чем за месяц до защиты выпускной квалификационной работы.

Успешное выполнение выпускной квалификационной работы во многом зависит от четкого соблюдения установленных сроков и последовательности выполнения отдельных этапов работы.

ВКР должна соответствовать следующим требованиям:

- а) авторская самостоятельность и полнота исследования;
- в) внутренняя логическая связь, последовательность изложения материала работы;
- г) грамотное изложение текста работы на русском литературном языке;
- д) высокий теоретический и практический уровень выполненной работы.

Обязательным условием успешного выполнения ВКР является:

- демонстрация обучающимся такого уровня научной квалификации, который позволяет самостоятельно вести научный поиск в рамках темы работы;
- умение анализировать исследуемые проблемы, формулировать их в виде конкретных задач;
- умение использовать научную литературу и методы и приемы для решения обозначенных в работе проблем, при необходимости, моделировать исследуемые процессы и получать экспериментальные результаты;
- умение формулировать выводы и рекомендации по совершенствованию средств и способов решения актуальных проблем, обосновывать и предлагать новые сферы применения известных методов в решении задач и определять практическую реализацию предлагаемых направлений.

Задачи, сформулированные и решенные в ВКР, должны быть выполнены с учетом современного уровня развития науки в области государственного и муниципального управления, контрактной системы, защиты и развития конкуренции.

5 Требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное, магистерская программа «Контрактный управляющий»

Выпускная квалификационная работа состоит из текстовой части и иллюстративного материала (графической части). Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы составляет не менее 75 страниц печатного текста и не более 90 страниц (без учета приложений). Объем графического и иллюстрированного материала, включаемого в выпускную квалификационную работу, согласовывается обучающимся с руководителем ВКР.

В ВКР должны содержаться данные, которые считаются новыми с точки зрения актуальности научного исследования в области государственного и муниципального управления, защиты конкуренции и контрактной системы. Работа должна считаться значимой с точки зрения современной науки и теории управления, должна ссылаться на актуальные научные, теоретические и практические источники, в том числе полученные посредством применения современных информационных технологий. Язык ВКР предполагает использование научного аппарата, единых специальных терминов и понятий без дополнительных пояснений. Особенностью стиля выпускной магистерской работы как научного исследования является смысловая законченность, целостность и связность текста, доказательность всех суждений и оценок, аргументация выводов и заключений.

ВКР должна состоять из последовательно расположенных основных элементов (структурные элементы):

- титульный лист;
- задание на выполнение выпускной квалификационной работы;

- аннотацию к выпускной квалификационной работе (на русском и английском языках);
- содержание;
- введение;
- основную часть (теоретическую, аналитическую, рекомендательную главы);
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

Титульный лист является первым листом выпускной квалификационной работы. Переносы слов в надписях титульного листа не допускаются. Нумерация титульного листа отсутствует, но учитывается в общем количестве страниц ВКР. Бланк титульного листа ВКР для нетехнических направлений подготовки (уровень высшего образования – магистратура) представлен в приложении Б.3 СТО 02069024.101-2015

Задание на ВКР включает информацию об обучающемся, тему, цель, задачи ВКР, исходные данные к ВКР, перечень подлежащих разработке вопросов, перечень графического материала и дату его выдачи. Задание выдается обучающемуся научным руководителем ВКР. Задание на выполнение ВКР подписывается научным руководителем, обучающимся и утверждается заведующим базовой кафедры антимонопольного регулирования и организации закупок. Элемент ВКР «Задание на выполнение ВКР» располагается после титульного листа, не нумеруется, но включается в общее количество листов. Данный элемент ВКР может располагаться на двух листах. Бланк задания на ВКР для нетехнических направлений подготовки представлен в приложении В СТО 02069024.101-2015.

Аннотация – краткая характеристика выпускной квалификационной работы с точки зрения содержания, назначения и актуальности результатов работы, приложение Б.

Элемент «Аннотация» располагается после задания на выполнение ВКР, не нумеруется, но включается в общее количество листов ВКР.

Аннотация должна быть переведена на английский язык, размещаться на отдельной странице после аннотации на русском языке. Бланк аннотации для нетехнических направлений подготовки представлен в приложении И.3 СТО 02069024.101-2015.

Структурный элемент ВКР «Содержание» включает введение, порядковые номера и заголовки разделов, при необходимости подразделов, заключение, список использованных источников, приложения с указанием их обозначений и заголовков. После заголовка каждого из указанных структурных элементов ставят отточие, а затем приводят номер страницы, на которой начинается данный структурный элемент. Важно учитывать то, что содержание работы должно включать в обязательном порядке три главы и в каждой главе должно содержаться три параграфа. Элемент ВКР «Содержание» размещают после аннотации, начиная с нового листа. Нумерация страниц не ставится, но учитывается в общем объеме ВКР. Пример оформления содержания приведен в приложении К СТО 02069024.101-2015.

Во *введении* обосновывается выбор и актуальность темы ВКР, формулируются цель и задачи, объект и предмет исследования, выбранные методы исследования, показывается теоретическая и практическая значимость работы, приводятся основные результаты, которые выносятся на защиту.

Введение должно содержать следующие элементы структуры:

1) Актуальность исследования. Обоснование актуальности выбранной темы – начальный этап любого исследования. И то, как автор умеет выбрать тему и насколько правильно он эту тему понимает и оценивает с точки зрения своевременности и социальной значимости, характеризует его научную зрелость и профессиональную подготовленность. Освещение актуальности не должно быть многословным. Нужно показать главное – суть проблемной ситуации, из чего и будет видна актуальность темы. Актуальность может быть определена как значимость, важность, приоритетность среди других тем и

событий. Любое научное исследование проводится для того, чтобы преодолеть определенные трудности в процессе познания новых явлений, объяснить ранее неизвестные факты или выявить неполноту старых способов объяснения известных фактов;

2) Цель и задачи исследования. Цель исследования должна отражать то, что должно быть достигнуто в ходе работы над ВКР. Определение цели - весьма важный этап в исследовании, так как она определяет и задачи самого исследователя: что изучать, что анализировать, какими методами можно получить новые знания. Цель формулируется одним предложением.

Задачи, которые предстоит решать в соответствии с целью работы, должны отражать то, как будет, достигнута поставленная цель. Это обычно делается в форме перечисления (изучить..., описать..., установить..., выяснить и т.п.);

3) Объект и предмет исследования. Объект и предмет исследования как категории научного процесса соотносятся между собой как общее и частное. В объекте выделяется та его часть, которая служит предметом исследования. Предметом исследования могут выступать нормативно-правовые, экономические, организационные, управленческие отношения между органами власти, бюджетными и автономными учреждениями, специализированными организациями по поводу государственных и муниципальных закупок, антимонопольного регулирования экономики и защиты конкуренции, государственного и муниципального управления. Объектами исследования могут выступать субъекты РФ, муниципальные образования, бюджетные и автономные организации и учреждения, государственные и муниципальные унитарные предприятия. Примеры формулировки цели, объекта и предмета ВКР отражены в приложении В.

4) Степень разработанности проблемы. Описывается вклад российских и зарубежных авторов по теме выпускной квалификационной работы в отечественной и мировой науке. Если результаты ВКР докладывались на

конференциях, семинарах, симпозиумах, совещаниях и т.п., сведения об этих мероприятиях следует привести во введении;

5) Методы исследования. Приводятся общенаучные и специальные методы исследования, использованные при написании ВКР. К наиболее используемым методам исследования относятся: метод системного анализа, критико-диалектический метод, нормативно-ценностный метод, институциональный метод исследования, методы логического умозаключения, анализа и синтеза, индукции и дедукции, прогностические методы, графический метод, метод сравнения, моделирования, статистические методы исследования, методы эмпирических исследований и другие. Возможно комплексное использование всех групп методов, что обусловлено особенностями объекта и предмета исследования и поставленными целями в ВКР.

Элемент ВКР «Введение» размещают на отдельных листах после содержания. Введение оформляется в виде текстового материала, без графических иллюстраций и формул. Во введении приводятся сведения о количестве публикаций обучающегося по теме исследования. Обычно введение по объему не превышает 3 страниц текста одинарным интервалом. Пример оформления введения приведен в приложении Г.

Основная часть. Основная часть ВКР состоит из трех глав. Каждая глава имеет свое целевое назначение и в определенной мере является базой для последующей главы.

Основная часть выпускной квалификационной работы должна включать не менее трех глав. Каждая глава должна содержать три параграфа и по необходимости подпункты. Главное чтобы было раскрыто содержание, поставлены и решены цели и задачи ВКР. В конце каждой главы формулируются краткие выводы по результатам проведенного анализа.

Первым разделом работы является теоретическая глава, которая включает следующую последовательность изложения материала:

- анализ литературных источников зарубежных и отечественных авторов по проблеме исследования;
- изложение требований основных нормативно-правовых актов по теме исследования;
- теоретическое исследование предмета выпускной квалификационной работы;
- разработка, выбор и обоснование методики исследования;
- изложение основных терминов (понятий), связанных с темой выпускной квалификационной работы;
- классификация основных понятий, функций, принципов;
- характеристика систем исследования, ее элементов и взаимосвязь элементов;
- характеристика процессов государственного и муниципального управления закупками и их этапов.

В процессе работы над теоретической главой ВКР целесообразно не только изучить имеющиеся литературные источники по проблеме исследования, но и выявить сходства и различия точек зрения различных авторов, дать их анализ и обосновать собственную позицию по тем или иным аспектам работы.

Вторым разделом выпускной квалификационной работы является аналитическая глава, в которой следует отразить следующие аспекты:

- описание объекта выпускной квалификационной работы;
- нормативно-правовое регулирование деятельности объекта ВКР;
- исследование деятельности объекта исследования по рассматриваемой проблеме ВКР;
- анализ государственных или муниципальных закупок, осуществляемых объектом ВКР;
- формулировка основных проблем в деятельности объекта исследования.

Материалами для исследования могут быть планы и отчеты о финансово-хозяйственной деятельности организации, планы работы контрактных служб, годовые отчеты о закупках, отчеты по мониторингу, аудиту, экспертизе государственных и муниципальных закупок, отчеты по деятельности органа власти или муниципального образования, статистическая отчетность и другая служебная документация.

Третьим разделом выпускной квалификационной работы является рекомендательная глава, которая может включать:

- основные направления совершенствования деятельности объекта исследования;
- применение действующих методик в контрактной системе, в государственном и муниципальном управлении, их доработка или разработка новых;
- рекомендации по совершенствованию нормативно-правового регулирования государственного и муниципального управления, контрактной системы, защиты конкуренции;
- обоснование предложений по организации или совершенствованию государственного и муниципального управления;
- обоснование предложений по организации или совершенствованию государственных и муниципальных закупок;
- разработка рекомендаций по защите конкуренции и оценка их эффективности.

В основной части ВКР, как правило, обучающиеся систематизируют и анализируют материал и отражают его в работе виде рисунков и таблиц. Рисунки, как и таблицы в работе имеют сквозную нумерацию. На каждый рисунок и таблицу в основной части ВКР должны быть ссылки в тексте работы перед рисунком и таблицей. А после рисунка и таблицы в работе должен быть представлен их анализ или характеристика данных, отраженных на них.

Например:

В таблице 1 представлен средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в Оренбургской области ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго» и его динамика за 2015-2017 гг.

Таблица 1 – Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго» в 2015-2017 гг.

| Филиал | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | рублей/кВт*ч | |
|--------------------------|---------|---------|---------|--------------------------------------|------------------------------------|
| | | | | Отклонение (+,-) в 2017 г. к 2015 г. | Темп роста в % в 2017 г. к 2015 г. |
| Филиал «Оренбургэнерго» | 1,140 | 1,325 | 1,549 | +0,409 | 135,88 |
| ПАО «МРСК Волги» - всего | 1,030 | 1,171 | 1,120 | +0,090 | 108,74 |

По данным таблицы 1 видно, что по сравнению с 2015 г. средний тариф на услуги по передаче электроэнергии по ПАО «МРСК Волги» увеличился на 0,09 рублей/кВт*ч или 8,74 %, в т.ч. в филиале Общества «Оренбургэнерго» – на 0,409 рублей/кВт*ч или 35,88 %. Рост среднего тарифа в филиале Общества обеспечен принятыми тарифными решениями, структурными изменениями полезного отпуска по группам потребителей и уровням напряжения.

Например:

Основным целевым индикатором экономического развития региона является показатель валового регионального продукта области. На рисунке 1 представлена динамика доли производства и распределения электроэнергии, газа и воды в отраслевой структуре валового регионального продукта (ВРП) Оренбургской области за 2015-2017 гг.

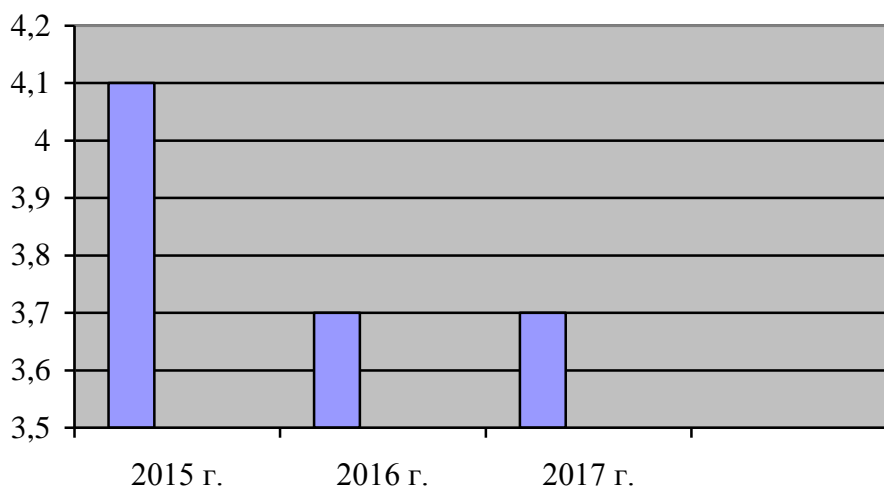


Рисунок 1 - Динамика доли производства и распределения электроэнергии, газа и воды в отраслевой структуре ВРП Оренбургской области за 2015-2017 гг.

По данным, представленным на рисунке 1, можно сделать вывод, что в структуре валового регионального продукта Оренбургской области по видам экономической деятельности на производство и распределение электроэнергии, газа и воды в 2015 г. приходилось 4,1 %, в 2016 г. – 3,7 %, в 2017 г. – 3,7 %. За анализируемый период наблюдается

сокращение доли производства и распределения электроэнергии, газа и воды в отраслевой структуре ВРП Оренбургской области

Заключение выпускной квалификационной работы состоит из двух частей:

1) основные выводы по результатам исследования:

а) недостатки:

- теоретических положений, соответствующих теме ВКР;
- сбора и анализа информации о деятельности объекта ВКР;
- разработки плана мероприятий по совершенствованию деятельности объекта ВКР;

б) преимущества:

- аналитических исследований деятельности объекта ВКР;
- разработанного плана мероприятий по совершенствованию деятельности объекта ВКР;

2) основные направления дальнейших исследований по теме выпускной квалификационной работы.

Объем заключения ВКР должен составлять не менее 2 страниц и не более 4 страниц текста одинарным интервалом.

Список использованных источников указывается в конце выпускной квалификационной работы (перед приложениями). Требования по оформлению списка использованных источников представлены на сайте ОГУ вкладка «библиотека» и «оформление научной работы» (Стандарты по информации, библиотечному и издательскому делу СИБИД, Оформление библиографического списка литературы, примеры библиографических описаний, примеры оформления библиографических ссылок) отражены на странице http://artlib.osu.ru/site_new/oformlenie-nauchnoj-raboty. Пример оформления библиографической записи в ВКР представлен в приложении Л СТО 02069024.101-2015.

Источники литературы записываются и нумеруются в следующем порядке: сначала законодательные и нормативно-методические документы и

материалы, а далее в алфавитном порядке приводятся специальная научная литература (монографии, брошюры, научные статьи и т.п.), статистические, инструктивные и отчетные материалы предприятий, организаций и учреждений. Список использованных источников должен включать не менее 50 наименований источников, издания должны быть актуальными, т.е. действующие нормативно-правовые акты и изданная специальная литература за последние пять лет. В списке использованных источников обязательно должна быть отражены источники за текущий год, на который приходится защита ВКР.

При написании ВКР рекомендуется использовать следующие периодические издания: «Вопросы экономики», «Интеллект. Инновации. Инвестиции», «Конкуренция и рынок», «Конкурентное право», «Конституционное и муниципальное право», «Региональная экономика: теория и практика», «Финансы», «Финансы и кредит», «Экономический журнал высшей школы экономики», «Экономика региона», «Экономические науки», «Конкуренция сегодня».

Иллюстрации, таблицы, тексты вспомогательного характера допускается оформлять в виде *приложений*, количество которых не ограничено.

Выпускная квалификационная работа оформляется с соблюдением действующего в университете стандарта СТО 02069024.001-2015 Работы студенческие. Общие требования и правила оформления, который представлен на официальном сайте ОГУ http://www.osu.ru/docs/official/standart/standart_101-2015_.pdf.

Законченная и проверенная научным руководителем выпускная квалификационная работа подвергается нормоконтролю и передается обучающимся руководителю не позднее чем за 10 дней до установленного срока защиты.

При необходимости базовая кафедра антимонопольного регулирования и организации закупок организует и проводит предварительную защиту в сроки, установленные графиком учебного процесса. Основная цель предзащиты

- оценить, в какой степени работа готова к защите, насколько разработана тема ВКР, какое качество информационного материала по выполненной работе.

Для получения дополнительной объективной оценки квалификации обучающегося проводится внешнее рецензирование ВКР. Выпускная квалификационная работа должна быть представлена на рецензию лично обучающимся не позднее, чем за 14 дней до защиты. Рецензент назначается базовой кафедрой антимонопольного регулирования и организации закупок (выпускающей кафедрой) из числа научно-педагогических работников университета, не работающих на данной кафедре, а также из числа специалистов предприятий, организаций и учреждений - представителей работодателей соответствующего профиля. В рецензии должно быть отмечено значение изучения данной темы, ее актуальность, насколько успешно обучающийся справляется с решением теоретических и практических вопросов. Затем дается развернутая характеристика работы с выделением ее положительных сторон и недостатков. В заключении рецензент излагает свою точку зрения об общем уровне ВКР и оценивает ее, после чего подписывает рецензию.

Научный руководитель предоставляет отзыв на выпускную квалификационную работу. Базовая кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

Не позднее, чем за 10 дней до защиты в государственную экзаменационную комиссию по защите ВКР обучающийся представляет следующие документы:

- сброшюрованную ВКР (электронная версия ВКР в виде doc- и pdf-файлов), заверенную подписями, обозначенными на титульном листе и сброшюрованную;

- лист нормоконтроля ВКР для нетехнических направлений подготовки по форме согласно действующему в университете стандарту СТО 02069024.101-2015 в приложении Д.2 (не подшивается в ВКР);

- отзыв руководителя о ВКР по форме согласно действующему в университете стандарту СТО 02069024.101-2015 в приложении Г (не подшивается в ВКР);

- рецензию на ВКР по форме согласно действующему в университете стандарту СТО 02069024.101-2015 в приложении Е (не подшивается в ВКР);

- справку о внедрении результатов, полученных в ходе выполнения выпускной квалификационной работы (не подшивается в ВКР);

- справку о результатах проверки ВКР в системе «Антиплагиат. ВУЗ» (не подшивается в ВКР).

Перед допуском к защите проводится обязательная проверка текста выпускной работы на объём заимствований. Текст работы подлежит проверке, установлению правомерности использования авторских произведений в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации (Часть 4, Раздел VII. Права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации). Оригинальность выполнения ВКР должна быть не менее 65 %. Обучающийся несет ответственность за соответствие текстов ВКР в печатной форме и на электронном носителе.

6 Порядок защиты и критерии оценки выпускной квалификационной работы

Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной аттестационной комиссии (ГАК). Задача ГАК - выявление качества профессиональной подготовки обучающегося и принятия решения о присвоении ему искомой квалификации. Состав ГАК утверждается приказом ректора ОГУ.

Защита выпускной квалификационной работы проходит на открытом заседании ГАК в следующей последовательности:

- председатель ГАК объявляет фамилию, имя, отчество обучающегося, зачитывает тему ВКР;

- обучающийся докладывает о результатах выпускной квалификационной работы;

- члены ГЭК и присутствующие на защите выпускной квалификационной работы специалисты (работодатели), преподаватели, обучающиеся и др. задают обучающемуся вопросы по теме работы;

- обучающийся отвечает на заданные вопросы;

- секретарь ГАК зачитывает отзыв научного руководителя и рецензию на выпускную квалификационную работу;

- обучающийся отвечает на замечания, отмеченные рецензентом.

При докладе основных результатов исследования необходимо использовать информационно-справочный материал, который выполняется в виде графических материалов, макетов, выполненных с помощью компьютера на съёмном носителе и демонстрируемых на защите выпускной квалификационной работы с помощью соответствующего оборудования.

Информационно-справочный материал может быть расположен в следующей последовательности:

- заголовок – тема ВКР;

- структурно-логическая схема ВКР;

- цель и задачи выпускной квалификационной работы (дерево целей);

- количественная и качественная оценка основных показателей деятельности объекта исследований в виде таблиц, диаграмм, графиков и др.;

- постановка проблем исследования;

- перечень рекомендуемых для внедрения мероприятий в деятельность организации и др.

По результатам итоговой государственной аттестации выпускников государственная аттестационная комиссия принимает решение о присвоении им квалификации и выдачи диплома о высшем образовании.

После заседания ГАК и оформления протоколов обучающимся объявляются результаты защиты выпускной квалификационной работы.

После защиты ВКР с материалами и документами передается в архив университета.

Обучающийся, не защитивший ВКР в установленный срок по уважительной причине, подтвержденной документально, может быть продлен срок обучения до следующего периода работы ГАК, но не более чем на один год.

Члены ГАК оценивают выпускную квалификационную работу по ряду критериев:

- актуальность и новизна исследования;
- теоретическая и практическая значимость работы;
- обоснованность теоретико-методической базы;
- структурированность работы, стиль и логичность изложения;
- глубина анализа;
- соответствие между целями, содержанием и результатами работы;
- степень самостоятельности и творчества обучающегося;
- представление работы к защите и качество защиты.

При определении окончательной оценки по защите ВКР, членами комиссии учитываются:

- доклад по ВКР,
- ответы на вопросы,
- оценка рецензента,
- отзыв руководителя.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками:

- «отлично» выставляется обучающемуся, который демонстрирует владение темой исследования, самостоятельность и глубину изучения исследуемой темы, качественное оформление ВКР, соблюдение внутренней логической структуры работы, содержательность доклада и презентации, положительный отзыв научного руководителя, уверенный и аргументированный ответ на замечания рецензента, а сам процесс защиты

продемонстрировал полную разработанность избранной научной проблемы и компетентность обучающегося;

- «хорошо» выставляется обучающемуся, в том случае если он демонстрирует достаточно полное раскрытие темы, допускает небольшие недочеты в содержании и оформлении ВКР, содержательность доклада и презентации, в основном дает верные ответы на замечания рецензента, а в отзыве руководителя имеются незначительные замечания;

- «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, в случае, если он демонстрирует неполное раскрытие темы ВКР, допускает неточность и некорректность выводов и рекомендаций, затрудняется при ответах на вопросы членов ГАК, и есть наличие замечаний в отзыве руководителя;

- «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он демонстрирует поверхностное раскрытие темы работы. В работе выявились факты плагиата основных результатов работы, несоответствие заявленных в ВКР полученных результатов, неаргументированные выводы и предложения. Отсутствует наглядный материал по защите работы, а обучающийся в процессе защиты не отвечает на вопросы членов ГАК и присутствуют существенные замечания в отзыве руководителя и рецензента.

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию. Апелляционная комиссия руководствуется в своей деятельности Положением о государственной итоговой аттестации выпускников ОГУ, осваивающих образовательные программы высшего образования от 18.04.2019 г. № 26-Д, соответствующими ФГОС ВО и ОП ВО в части, касающейся требований к государственной итоговой аттестации (п.4.19 - 4.29), которое представлено на официальном сайте ОГУ на странице http://www.osu.ru/docs/official/students/gia/polojenie_gia_2019-26d.pdf

Приложение А *(обязательное)*

Примерная тематика выпускных квалификационных работ

- 1 Особенности формирования и направления развития муниципального заказа (на примере муниципального образования
- 2 Проблемы реализации муниципального заказа в экономике муниципального образования
- 3 Направления реализации контроля в государственных (или муниципальных) закупках.
- 4 Совершенствование планирования закупок (на примере...).
- 5 Направления повышения эффективности использования финансовых ресурсов при реализации государственных (муниципальных) закупок.
- 6 Направления повышения эффективности работы контрактных служб (контрактных управляющих).
- 7 Совершенствование деятельности (орган власти, или учреждение) по обеспечению государственных (муниципальных) закупок.
- 8 Направления противодействия коррупции в сфере государственных (муниципальных) закупок.
- 9 Совершенствование нормирования в сфере государственных и муниципальных закупок.
- 10 Направления совершенствования информационного обеспечения контрактной системы.
- 11 Оптимизация документооборота в системе государственных и муниципальных закупок.
- 12 Направления повышения кадрового потенциала контрактной системы.
- 13 Направления оптимизации проведения совместных конкурсов и аукционов.
- 14 Проблемы участия субъектов малого предпринимательства в государственных и муниципальных закупках.

- 15 Общественный контроль и проблемы его реализации в контрактной системе.
- 16 Направления совершенствования экспертизы в системе государственных и муниципальных закупок.
- 17 Мониторинг закупок и перспективы его развития.
- 18 Направления совершенствования контроля ФАС за реализацией государственных и муниципальных закупок.
- 19 Ведомственный контроль в сфере закупок и проблемы его реализации.
- 20 Направления совершенствования аудита в сфере закупок.
- 21 Методические подходы к оценке состояния конкурентной среды на товарных рынках региона.
- 22 Направления повышения эффективности контроля в контрактной системе.
- 23 Реализация контрольных функций органов исполнительной власти в сфере осуществления закупок для государственных и муниципальных нужд.
- 24 Совершенствование управления дорожным хозяйством региона на основе реализации контрактной системы.
- 25 Направления повышения эффективности реализации государственной кадровой политики в контрактной системе.
- 26 Направления совершенствования порядка заключения и исполнения государственных контрактов.
- 27 Проблемы формирования и направления реализации государственного заказа в сфере строительства.
- 28 Направления совершенствования государственных закупок при обеспечении гражданской обороны и защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций.
- 29 Государственный оборонный заказ и проблемы его реализации.
- 30 Совершенствование управления инновационным развитием экономики на основе реализации контрактной системы.

31 Проблемы обеспечения конкуренции при реализации контрактной системы.

32 Социально-экономический механизм развития локальной экономики как основа обеспечения развития конкуренции.

33 Проблемы защиты и развития конкуренции на региональном рынке (на примере...).

34 Проблемы государственного контроля за экономической концентрацией на товарных рынках.

Приложение Б **(обязательное)**

Примеры написания аннотации на ВКР

Аннотация

Выпускная квалификационная работа посвящена проблемам эффективности реализации государственной кадровой политики в контрактной системе. В работе рассматриваются различные трактовки понятия «кадровая политика», методы оценки эффективности кадровой политики в контрактной системе, а также анализ реализации государственной кадровой политики в контрактной системе Оренбургской области.

В работе дается характеристика основных направлений повышения эффективности реализации государственной кадровой политики в контрактной системе, рассматривается зарубежный опыт формирования и реализации государственной кадровой политики в контрактной системе, описывается деятельность Министерства экономического развития промышленной политики и торговли Оренбургской области по формированию и реализации кадровой политики в контрактной системе.

В ходе исследования выпускной квалификационной работы, мы определили основные проблемы направлений повышения реализации эффективности кадровой политики в контрактной системе, такие как низкий уровень количества специалистов, имеющих профессиональную переподготовку в сфере закупок, необходимость повышения престижа профессии «Специалиста в сфере закупок», отсутствие института наставничества для передачи опыта новым специалистам в сфере закупок, низкий уровень системы мотивации.

Главное внимание в выпускной квалификационной работе обращается на необходимость повышения профессиональной подготовки кадров, поддержания новых специалистов на начальных этапах работы, путем совершенствования института наставничества, организации контроля работы специалистов в течение всей трудовой деятельности, а также использования методов мотивации в контрактной системе.

В работе приводятся результаты статистики по количеству обученных человек в ОГУ за 2016 - 2018 гг., по магистерской программе «Контрактный управляющий», и программе повышения квалификации и профессиональной переподготовки «Управление государственными и муниципальными закупками», а также результаты анализа кадрового состава органов государственной и муниципальной власти Оренбургской области по следующим характеристикам: пол, возраст, стаж работы, уровень образования.

Работа содержит 107 листов машинописного текста, 31 рисунок, 6 таблиц, 5 приложений. Список использованных источников составлен из 42 наименования.

Аннотация

Выпускная квалификационная работа посвящена проблемам управления дорожным хозяйством на основе реализации контрактной системы.

В работе рассматриваются различные трактовки понятия «управление дорожным хозяйством», нормативное правовое регулирование управления дорожным хозяйством на основе реализации контрактной системы, а также функциональный подход к управлению дорожным хозяйством с выделением подсистем и инструментов управления.

В работе излагаются основные методологические основы дорожного хозяйства, контрактной системы, конкуренции, выявляется сущность, содержание управления дорожным хозяйством на основе основных принципов контрактной системы, обеспечения конкуренции, определяются модели и инструменты управления дорожным хозяйством.

В работе особо подчеркнуто, что одной из наиболее важных проблем современного управления дорожным хозяйством на основе реализации контрактной системы является неэффективное использование финансовых ресурсов, выделенных на закупки в дорожной отрасли.

Главное внимание в выпускной квалификационной работе обращается на необходимость совершенствования управления дорожным хозяйством за счет использования современного законодательства, регулирующего государственные и муниципальные закупки, оптимизации использования бюджетных средств за счет внедрения аудита эффективности оценки их использования при осуществлении государственных закупок в дорожном хозяйстве.

В работе обоснована необходимость повышения эффективности государственных закупок в дорожном хозяйстве на основе реализации принципа стимулирования инноваций и разработан алгоритм осуществления закупок с учетом реализации данного принципа контрактной системы в управлении дорожным хозяйством.

Работа содержит 100 листов машинописного текста, 23 рисунка, 12 таблиц, 4 приложения. Список использованных источников составлен из 54 наименований.

Приложение В (обязательное)

Примеры формулировки цели, предмета и объекта ВКР в соответствии с темой ВКР

Таблица В.1 – Примеры формулировки цели, предмета и объекта ВКР в соответствии с темой ВКР

| Темы ВКР | Примеры формулировки цели ВКР | Примеры формулировки объекта и предмета ВКР |
|--|--|---|
| Направления повышения эффективности реализации государственной кадровой политики в контрактной системе | Цель выпускной квалификационной работы заключается в разработке направлений повышения эффективности реализации государственной кадровой политики в контрактной системе. | Объектом исследования выпускной квалификационной работы является Министерство экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области. Предметом исследования выпускной квалификационной работы являются экономические отношения между органами государственной власти по поводу эффективности реализации государственной кадровой политики в контрактной системе. |
| Формирование механизма антимонопольного регулирования на рынке электроэнергетики | Целью выпускной квалификационной работы является разработка практических рекомендаций по формированию механизма антимонопольного регулирования на рынке электроэнергетики. | Объектом выпускной квалификационной работы является Управление Федеральной антимонопольной службы по Оренбургской области. Предметом работы выступают отношения между органами власти и хозяйствующими субъектами по поводу формирования механизма антимонопольного регулирования на рынке электроэнергетики. |
| Совершенствование управления дорожным хозяйством региона на основе реализации контрактной системы. | Целью выпускной квалификационной работы является на основе исследования управления дорожным хозяйством региона в условиях реализации контрактной системы дать рекомендации по его совершенствованию. | Объектом выпускной квалификационной работы является государственное учреждение «Главное управление дорожного хозяйства Оренбургской области» (ГУ «ГУДХОО»). Предметом исследования в выпускной квалификационной работе является управление дорожным хозяйством региона на основе реализации контрактной системы. |

Приложение Г **(обязательное)**

Пример написания введения выпускной квалификационной работы

Введение

Актуальность темы выпускной квалификационной работы заключается в том, что дорожное хозяйство Российской Федерации является одним из элементов транспортной инфраструктуры и обеспечивает конституционные гарантии граждан на свободу передвижения и делает возможным свободное перемещение товаров и услуг по территории страны. Наличием и состоянием сети автомобильных дорог общего пользования определяется территориальная целостность и единство экономического пространства Российской Федерации. Для обеспечения устойчивого роста благосостояния страны необходимо взаимоувязанное развитие экономики и транспортно-дорожного комплекса, однако в настоящее время в этой сфере наблюдается целый ряд дисбалансов.

Первый дисбаланс связан с противоречиями между огромными потенциалами, которыми располагает Российская Федерация - территориальным, природно-сырьевым, топливно-энергетическим - и относительно низким уровнем обеспеченности автомобильными дорогами, особенно в Сибири и на Дальнем Востоке, что не позволяет в полной мере осваивать ресурсы этих регионов. Этот дисбаланс в Российской Федерации усугубляется несоответствием существующих автодорог современным нормативным требованиям, также перегрузкой действующей сети автомобильных дорог.

Федеральный закон № 257-ФЗ от 08.11.2007 г. «Об автомобильных дорогах и дорожной деятельности в Российской Федерации», установил единый порядок взаимодействия органов власти и хозяйствующих субъектов по регулированию отношений, которые возникают в процессе строительства, эксплуатации и реконструкции дорог. Однако возникшая на его основе система управления дорожным хозяйством в стране является неэффективной и не обеспечивает качественное строительство и ввод в эксплуатацию современной транспортной инфраструктуры. Это приводит к деградации дорог, их разрушению и неудовлетворению потребности государства в необходимой протяженности сети современных дорог.

Кроме того, в настоящее время в России существует высокая потребность в привлечении значительных капиталовложений в модернизацию и развитие автодорожной сети нашего государства. Но, с другой стороны, для отрасли характерна низкая инвестиционная привлекательность, которая связана с высокой капиталоемкостью строительства дорожных объектов и длительностью срока их окупаемости, что сдерживает приток частных инвестиций в дорожное хозяйство. Нерешенность указанных проблем приводит

к тому, что автомобильные дороги сегодня выступают одним из ограничений, сдерживающих экономический рост, снижающих конкурентоспособность значительной части российских товаров, ухудшающих качество жизни населения.

Вступивший в силу в 2014 году федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» во многом отрегулировал правовые отношения в сфере государственных и муниципальных закупок в дорожной отрасли. Однако, многочисленные нарушения при формировании и реализации государственных и муниципальных контрактов при строительстве и реконструкции дорог, требуют дополнительных теоретических исследований в данной сфере. В связи с вышеизложенным, исследование вопросов управления дорожным хозяйством на основе реализации контрактной системы является актуальным.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка рекомендаций по совершенствованию управления дорожным хозяйством региона в условиях реализации контрактной системы.

Для достижения поставленной цели, в работе решались следующие задачи:

- рассмотреть сущность управления дорожным хозяйством региона на основе реализации контрактной системы;
- исследовать нормативно-правовое регулирование управления дорожным хозяйством;
- изучить опыт управления дорожным хозяйством региона в субъектах РФ на основе реализации контрактной системы;
- провести анализ и дать оценку эффективности управления дорожным хозяйством Оренбургской области на основе реализации контрактной системы;
- рассмотреть деятельность Главного Управления дорожного хозяйства Оренбургской области по управлению дорожным хозяйством на основе реализации контрактной системы;
- выявить проблемы управления дорожным хозяйством региона на основе реализации контрактной системы;
- сформулировать рекомендации по совершенствованию управления дорожным хозяйством региона на основе реализации контрактной системы.

Объектом выпускной квалификационной работы является государственное учреждение «Главное управление дорожного хозяйства Оренбургской области» (ГУ «ГУДХО»). Предметом исследования в выпускной квалификационной работе являются социально-экономические отношения по поводу управления дорожным хозяйством региона на основе реализации контрактной системы.

Теоретической основой исследования являются труды отечественных и зарубежных авторов в области исследования вопросов управления дорожным хозяйством и контрактной системой. Исследование функционирования и управления дорожным хозяйством составляют работы К.В. Аксенова, В.Е.

Северюгина, А.Н. Асаула, В.Г. Нестеренко, Н.В. Табакова, В.В. Гавриш, С.В. Григорьевой и других авторов.

Вопросы управления контрактной системой глубоко рассмотрены в трудах Е.И. Акулич, Н.А. Куц, А.В. Тараскина, Ф.А. Тасалова, А.А. Храмкина и др. В теоретическую разработку проблем эффективности использования бюджетных средств, в том числе и на финансирование дорожного строительства, реконструкцию и содержание дорог значительный вклад внесли А.С. Чулков, Е.М. Решетова, Л.М. Подъяблонская, А.С. Еремеева и другие авторы.

Информационную базу исследования в выпускной квалификационной работе составили законодательные и иные нормативно-правовые акты Российской Федерации, Оренбургской области, информационные ресурсы, размещенные на едином сайте государственных и муниципальных закупок, опубликованные статистические данные и показатели, отчеты Министерства транспорта РФ и Министерства строительства, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Оренбургской области, материалы, размещенные на официальных сайтах органов государственной власти Российской Федерации, Правительства Оренбургской области, Управления Федеральной антимонопольной службы по Оренбургской области, ГУ «Главное управление дорожного хозяйства Оренбургской области».

По результатам исследования было опубликовано две статьи:

- «Оценка результативности деятельности и эффективности использования бюджетных средств государственными учреждениями»;
- «Управление дорожным строительством региона на основе реализации контрактной системы».

В процессе написания выпускной квалификационной работы были использованы методы анализа и синтеза, системный и комплексный подходы, количественный и порядковый анализ, исследование воспроизводственных циклов, статистические, математические и графические методы исследования.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованных источников, приложения.