

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра финансов

# **ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЕЙ КОМПАНИЙ**

Методические указания

Составитель  
Е. А. Григорьева

Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет» для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Оренбург  
2021

УДК 336.13  
ББК 65.050  
Ф59

Рецензент – кандидат экономических наук, Н.М. Пахновская

Ф 59      **Финансовое управление реструктуризацией компаний:** методические указания / составитель Е.А. Григорьева; Оренбургский гос. ун-т. - Оренбург: ОГУ, 2021. - 54 с.

Методические указания содержат рекомендации по изучению дисциплины, устанавливают связь между выполняемыми работами и формируемыми компетенциями, закрепленными за дисциплиной, определяют требования к выполнению типовых заданий, индивидуального творческого задания и для заочной формы обучения к контрольной работе.

Методические указания предназначены для выполнения самостоятельной работы по дисциплине «Финансовое управление реструктуризацией компаний» обучающимися по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Финансовый менеджмент».

УДК 336.13  
ББК 65.050

© Григорьева Е.А.,  
составление, 2021  
© ОГУ, 2021

## Содержание

Введение .....	4
1 Общие рекомендации по организации самостоятельной работы .....	7
2 Структура, содержание разделов и общие рекомендации по изучению дисциплины .....	9
2.1 Финансовое оздоровление организации как задача антикризисного управления .	9
2.2 Диагностика финансового кризиса организации .....	11
2.3 Разработка программы финансового оздоровления организации .....	16
2.4 Государственное регулирование процессов несостоятельности организаций .....	21
2.5 Арбитражное управление как инструмент выхода предприятия из финансового кризиса.....	24
3 Индивидуальное творческое задание .....	30
4 Требования к написанию контрольной работы для заочной формы обучения .....	34
5 Список рекомендуемых источников .....	37
5.1 Основная и дополнительная литература.....	37
5.2 Периодическая литература.....	38
5.3 Ресурсы интернет .....	39
6 Контрольные тесты по дисциплине.....	40
7 Перечень вопросов, выносимых на экзамен.....	51
Приложение А.....	53

## Введение

Учебный процесс по дисциплине «Финансовое управление реструктуризацией компаний» для студентов очной и заочной форм обучения по направлению 38.03.01 Экономика, профиль «Финансовый менеджмент» предусматривает преподавание дисциплины в 7 и 8 семестрах в форме лекционных и практических занятий. Дисциплина относится к числу обязательных дисциплин вариативной части. При изучении теоретического курса дисциплины в 8 семестре студенты должны сформировать компетенции, позволяющие грамотно и эффективно принимать управленческие решения в этой области.

Ряд тем дисциплины предполагает углубленную самостоятельную работу обучающихся, которая должна быть направлена на творческое осмысление материала, излагаемого на лекциях, в учебной и научной литературе, на самостоятельную критическую оценку отдельных проблем, на развитие навыков аналитической работы.

Цель освоения дисциплины «Финансовое управление реструктуризацией компаний» состоит в овладении студентами способности построения финансово-экономических моделей организации, преобразованной в результате объединения, разукрупнения или финансового оздоровления, и оценки эффективности реструктуризации на основе этих моделей. В результате изучения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции, приведенные в таблице 1.

Таблица 1 – Результаты обучения по дисциплине, соответствующие заявленным для освоения компетенциям

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
1	2
<u>Знать:</u> законодательно-правовую базу реорганизации предприятия <u>Уметь:</u> использовать основы правовых знаний при проведении реструктуризации предприятия и его финансового оздоровления	ОК-6 способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности
<u>Владеть:</u> правилами ссылок на положения, отраженными в нормативных и правовых документах, при формировании программы реструктуризации предприятия	

Продолжение таблицы 1

1	2
<p><u>Знать:</u> принципы реструктуризации; основные этапы реструктуризации промышленных предприятий; технологию реструктуризации активов, пассивов и системы управления на предприятии; критерии выбора оптимального варианта реструктуризации предприятия, этапы формирования плана финансового оздоровления предприятия</p> <p><u>Уметь:</u> выбирать из совокупности различных вариантов реструктуризации предприятия оптимальный; оценивать последствия реструктуризации предприятия на результаты его финансово-хозяйственной деятельности и на показатели стоимости</p> <p><u>Владеть:</u> методами и приемами представления информации в программе реструктуризации и программе финансового оздоровления организации</p>	<p>ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовностью нести за них ответственность</p>
<p><u>Знать:</u> источники получения информации и финансовом состоянии хозяйствующего субъекта</p> <p><u>Уметь:</u> рассчитывать денежные потоки, связанные с процессами реструктуризации и управлять ими; выявлять внешние и внутренние факторы, способствующие проведению успешной реструктуризации; собирать и анализировать исходные данные для расчета показателей, характеризующих текущую деятельность организации; строить финансовые модели реструктурируемых предприятий</p> <p><u>Владеть:</u> навыками интерпретации значений фактических и прогнозных показателей, характеризующих деятельность реструктурируемого предприятия</p>	<p>ПК-1 способностью собирать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов</p>
<p><u>Знать:</u> методы планирования, подходы к планированию ключевых показателей деятельности предприятия; взаимосвязи между производственными финансовыми показателями деятельности предприятия; действующую нормативно-правовую базу, регулирующую осуществления процедур банкротства предприятия</p> <p><u>Уметь:</u> выполнять необходимые для составления экономического раздела программы реструктуризации предприятия расчеты, обосновывать их и представлять результаты; рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, позволяющие формировать программу финансового оздоровления организации</p> <p><u>Владеть:</u> навыками разработки программ реструктуризации предприятия и их реализации; навыками оценки целесообразности проведения реструктуризации; навыками оценки эффективности реструктуризации компаний; навыками разработки программ/проектов реструктуризации, их комплексного обоснования; навыками применения при финансовом оздоровлении предприятия типовых методик и действующей нормативно-правовой базы</p>	<p>ПК-2 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p>
<p><u>Знать:</u> требования (необходимые условия) проведения реструктуризации; права кредиторов и акционеров при проведении реструктуризации компании в различных формах</p>	<p>ПК-3 способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов</p>

Продолжение таблицы 1

1	2
<p><u>Уметь</u>: критически оценить предлагаемые варианты реструктуризации предприятия и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; обосновывать промежуточные расчеты представленные в плане финансового оздоровления организации</p> <p><u>Владеть</u>: навыками формулирования управленческих решений в области реструктуризации предприятий и планирования последствий их принятия</p>	<p>расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</p>
<p><u>Знать</u>: источники внешней и внутренней информации, необходимой для разработки программы реструктуризации предприятия</p> <p><u>Уметь</u>: осуществлять сбор и анализ данных, необходимых для разработки программы реструктуризации предприятия; понимать смысл, обобщать, систематизировать, интерпретировать и комментировать получаемую из бухгалтерской отчетности информацию, необходимую для принятия управленческих решений</p> <p><u>Владеть</u>: методами обработки внешней и внутренней информации, для представления ее в программе реструктуризации предприятия; навыками количественного и качественного анализа информации, необходимой для проведения финансового оздоровления организации и содержащейся в финансовой отчетности организаций различных форм собственности</p>	<p>ПК-5 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</p>

## 1 Общие рекомендации по организации самостоятельной работы

Общая трудоемкость дисциплины для очной и заочной форм обучения составляет 5 зачетных единиц или 180 академических часов. Данные представлены в таблицах 2 и 3.

Таблица 2 – Общая трудоемкость дисциплины для очной формы обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов 8 семестр
Общая трудоёмкость	144
Контактная работа:	45,25
Лекции (Л)	18
Практические занятия (ПЗ)	26
Консультации	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25
Самостоятельная работа: - индивидуальное творческое задание (ИТЗ); - решение типовых задач; - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю.	98,75
Вид итогового контроля	экзамен

Таблица 3 – Общая трудоемкость дисциплины для заочной формы обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов
Общая трудоёмкость	144
Контактная работа:	17,5
Лекции (Л)	8
Практические занятия (ПЗ)	8
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1
Промежуточная аттестация	0,5
Самостоятельная работа: - выполнение контрольной работы (КонтрР); - решение типовых задач; - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий; подготовка к практическим занятиям)	126,5
Вид итогового контроля	экзамен

Часть курса изучается студентом самостоятельно. Самостоятельная работа предполагает творческий подход и активное участие студента в изучении вопросов курса дисциплины «Финансовое управление реструктуризацией компаний». По каждой теме в целях контроля знаний предлагаются контрольные вопросы, темы докладов и типовые задачи. Студенту необходимо регулярно осуществлять повторение пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки по контрольным вопросам и тестам. Для более глубокого усвоения материала студентами очной формы обучения выполняется индивидуальное творческое задание (ИТЗ), которое направлена на формирование теоретических знаний и практических навыков в предметной области финансового оздоровления организации. Для заочной формы обучения в соответствии с учебным планом необходимо выполнение контрольной работы.

Методические указания ориентированы на установление связи между изучаемым материалом и видами работ, предполагаемыми в рабочей программе и формируют компетенции, закрепленные за дисциплиной, определяют требования к выполнению контрольной работы и ИТЗ.

Самостоятельная работа студента, организованная таким образом, будет способствовать овладению им профессиональными компетенциями, успешному закреплению полученных знаний, развивать творческую активность будущих выпускников, способность к саморазвитию.



## **2 Структура, содержание разделов и общие рекомендации по изучению дисциплины**

### **2.1 Финансовое оздоровление организации как задача антикризисного управления**

*Цель лекции* – раскрыть экономическое содержание финансового оздоровления организации как составной части комплексной системы управления организацией.

*Вопросы:*

1. Цели и задачи финансового оздоровления организации.
2. Причины возникновения финансового кризиса организации.
3. Информационное обеспечение процедуры финансового оздоровления организации.

Изучение темы начинается с рассмотрения целей финансового оздоровления организации, которые ставит руководство организации при формировании стратегии развития. Далее следует рассмотреть основные задачи финансового оздоровления, которые необходимо решить в процессе финансово-хозяйственной деятельности организации для достижения поставленной цели.

Студенту необходимо обратить внимание на то, что в современных рыночных условиях нормальное функционирование организации независимо от формы собственности требует от руководства тщательного, системно-комплексного подхода к анализу финансового состояния организации. А для грамотного управления финансами необходима разработка и реализация финансовой стратегии, которая основывается на финансовом состоянии организации.

Особое внимание следует уделить причинам возникновения кризиса и факторам, влияющим на финансовое развитие организации.

Студентом в процессе изучения данной темы следует понять, что финансовое оздоровление организации это система, имеющая четыре выраженных элемента:

- прогнозирование финансового кризиса (банкротства);
- профилактика финансового кризиса (банкротства);

- наступление финансового кризиса;
- вывод организации из финансового кризиса.

Работа финансового менеджера – это всегда риск принятия решения. Если руководители не располагают достаточной информацией, они вынуждены принимать неэффективные решения. Следовательно, особое внимание необходимо уделить изучению информационного обеспечения процедуры финансового оздоровления организации.

*Вопросы для самопроверки:*

1. Охарактеризуйте основные цели финансового оздоровления организации.
2. Раскройте экономическое содержание финансового оздоровления организации.
3. Охарактеризуйте основные причины возникновения финансового кризиса в организации.
4. Охарактеризуйте основные факторы, оказывающие сильное влияние на финансово - хозяйственную деятельность организации.
5. Охарактеризуйте содержание финансового анализа деятельности организации.
6. Раскройте содержание управленческого анализа деятельности организации.
7. Можно ли сформулировать общие причины неплатежеспособности организаций?
8. Как можно распознать фиктивное и преднамеренное банкротство организаций?
9. Охарактеризуйте аналитические формы для анализа финансового состояния организации.
10. Объясните в чем заключается значимость финансовой службы организации при финансовом оздоровлении.
11. Охарактеризуйте влияние кадров на процесс финансового оздоровления организации: состав трудовых ресурсов и их использование при финансовом оздоровлении.

12. Охарактеризуйте факторы, влияющие на вхождение организации в зону убытков.

13. Охарактеризуйте влияние масштабов деятельности организации на риск неплатежеспособности.

14. Охарактеризуйте внешние и внутренние факторы развития организации в рыночных условиях, которые могут повлиять на ее финансовое состояние.

*Темы докладов:*

1. История развития института банкротства в зарубежной практике.
2. История развития института банкротства в Российской Федерации.

## **2.2 Диагностика финансового кризиса организации**

*Цель лекции* – изучить методологические подходы к диагностированию наступления финансового кризиса организации

*Вопросы:*

1. Методология прогнозирования банкротства.
2. Мониторинг финансового состояния с целью выявления неплатежеспособности организации.

Теория и практика диагностики финансового кризиса организации располагает самыми разнообразными методами и моделями, большинство из которых носит универсальный характер, то есть применяется в организациях различных отраслей экономики.

В диагностировании финансово-хозяйственной деятельности организации под методом понимается технический прием, процедура или другой инструмент, имеющий существенное значение для успешного выполнения той или иной задачи.

Важным моментом в изучении процесса диагностики в целях финансового оздоровления является ознакомление с различными методологическими подходами. На первом этапе необходимо рассмотреть зарубежные модели оценки несостоятельности организации. Особый акцент студентам следует сделать на следующих моде-

лях: Альтмана, Г. Спрингейта, Фулмера, У.Бивера. Необходимо отметить, что выбор моделей зависит от специфики деятельности организации.

На следующем этапе следует изучить отечественные модели оценки неплатежеспособности организаций: В.В. Ковалевой, Г.В. Савицкой, модель Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова, Модель Иркутской государственной экономической академии, Г.А. Александрова.

Студенту при изучении материала следует также учесть, что организация должна осуществлять непрерывную работу с целью увеличения финансовых результатов, наращивания производственных мощностей, выхода на новые рынки сбыта и как следствие повышения стоимости бизнеса. Для этого необходимо отслеживать проблемные зоны в деятельности компании и незамедлительно реагировать в случае выявления кризисных ситуаций. Комплекс диагностических процедур является очевидной стартовой фазой финансового оздоровления организации.

Инструментарий финансовой диагностики включает:

- непосредственное использование данных финансовой отчётности организации;
- горизонтальный и вертикальный анализ финансовой отчётности;
- использование финансовых (показателей) коэффициентов.

Следует отметить, что на формирование выводов, сформированных на основе финансовой диагностики существенное влияние оказывает вид деятельности, который осуществляет организация и специфика деятельности.

*Вопросы для самопроверки:*

1. Опишите зарубежные модели оценки несостоятельности организации.
2. Охарактеризуйте отечественные модели оценки неплатежеспособности организаций.
3. Охарактеризуйте показатели платежеспособности.
4. Охарактеризуйте горизонтальный и вертикальный анализа финансовой отчётности.

5. Охарактеризуйте показатели ликвидности (баланса, организации, активов) организации.

6. Охарактеризуйте показатели эффективности менеджмента организации.

7. Охарактеризуйте показатели рентабельности (доходности).

8. Опишите сущность сравнительного финансового анализа.

9. Определите, когда организация можно считать абсолютно платежеспособными.

*Темы докладов:*

1. Критерии выбора показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность организации (в целях анализа и принятия управленческих решений) в зависимости от вида деятельности.

2. Влияние специфики деятельности организации на рекомендуемые значения показателей финансового состояния (ликвидности активов и финансовой устойчивости).

*Типовые задачи:*

Задание 1

Имеются следующие данные о финансовых результатах деятельности организации, приведенные в таблицах 3 и 4. Рассчитайте аналитические коэффициенты и сравните полученные результаты.

Таблица 3 – Баланс организации

В тысячах рублей

Статьи баланса	На текущий год	На планируемый год
1	2	3
<b>АКТИВ</b>		
Основные средства	2000	3320
Запасы и затраты	1800	2100
Дебиторская задолженность	2300	1300
Денежные средства и прочие активы	10	400
Баланс	6110	7120

Продолжение таблицы 3

1	2	3
ПАССИВ		
Источники собственных средств	2550	3440
Долгосрочные заемные средства	1060	2000
Краткосрочные ссуды банка	2000	1100
Кредиторская задолженность	500	320
Расчеты с бюджетом по налогам	-	260
Баланс	6110	7120

Таблица 4 – Отчет о финансовых результатах

В тысячах рублей

Показатели	Текущий год	Планируемый год
Выручка от реализации	10300	8930
Затраты (сырье, труд)	7350	7130
Коммерческие расходы	130	230
Управленческие расходы	1300	1100
Проценты к уплате	330	460
Доход от финансово-хозяйственной деятельности		
Налоги и прочие отчисления от прибыли		
Чистая прибыль		

Табличный материал сопровождать выводами и при необходимости рисунками, иллюстрирующими изменения наиболее существенных показателей. Сделайте выводы.

Задание 2

Рассчитать коэффициенты платежеспособности на основе данных, представленных в таблице 5. Дать оценку состоянию и динамике платежеспособности организации за отчетный год.

Таблица 5 – Исходные данные для анализа

В тысячах рублей

Наименование статьи	Сумма	
	на начало года	на конец года
Денежные средства всего, в том числе:	570	480
- в кассе;	20	15
- на расчетном счете;	500	420
- прочие денежные средства.	50	45
Предстоящие платежи всего, в том числе:		
- уплата налогов;	150	160
- выплата заработной платы;	50	60
- прочие платежи.	340	360

### Задание 3

Рассчитать показатели оборачиваемости оборотных средств в днях и оборотах, коэффициент текущей ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности и коэффициент критической ликвидности, используя данные таблицы 6. Сделать выводы.

Таблица 6 – Исходные данные для расчета

В миллионах рублей

Показатели	На начало года	На конец года
Запасы сырья	16	19
Незавершенное производство	25	22
Готовая продукция	14	26
Дебиторская задолженность со сроком погашения менее 12 месяцев	46	62
Денежные средства	6	8
Краткосрочные обязательства	100	95
Выручка от реализации продукции	180	

### Задание 5

Оцените степень финансовой самостоятельности организации в динамике на основе данных, представленных в таблице 7.

Таблица 7 – Исходные данные для расчета

В миллионах рублей

Показатели	На начало года	На конец года
Внеоборотные активы	740	865
Капитал и резервы	701	743
Долгосрочные обязательства	150	180
Краткосрочные обязательства	402	635

### Задание 6

По данным бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах, представленных в приложении А, провести финансовую диагностику деятельности организации, оценить динамику показателей с указанием причин изменений.

## 2.3 Разработка программы финансового оздоровления организации

*Цель лекции* – изучить технологию разработки стратегии финансового оздоровления организации.

*Вопросы:*

1. Технология процесса финансового оздоровления и разработка стратегии финансового оздоровления.
2. Использование внутренних механизмов финансовой стабилизации организации.
3. Реструктурирование организаций в процессе антикризисного управления.
4. План финансового оздоровления организации.

Многие организации опаздывают в установлении причин своих проблем и не рассматривают эти проблемы взаимосвязано. Как следствие, работа по их преодолению не носит комплексного характера, затраты увеличиваются и сохраняется высокая вероятность возникновения аналогичных или же новых проблем в будущем. Для понимания данного процесса студенту следует рассмотреть основные направления преобразований, влияющих на финансовое положение организации. На практике принято выделить три направления:

- улучшение финансовых результатов;
- прогнозирование и управление денежными потоками;
- управление структурой баланса организации.

Эффект преобразований зависит от оперативностей действий руководства компании и количества направлений, по которым эти преобразования проводятся. Отечественные авторы отмечают, что для многих наших организаций присутствует тип управления, при котором финансовые дела в организации «пущены на самотек» до тех пор, пока оно не оказывается в кризисной ситуации. И если стиль руководства не меняется, то фирма находится под постоянной угрозой банкротства. В связи с этим студенту следует продолжить изучение темы с рассмотрения мероприятий, направленных на финансовое оздоровление организации. Особо следует отметить, что в случае финансового кризиса организации эти меры на практике действенны,



однако максимального эффекта от их применения можно добиться при внедрении их до попадания организации в зону неплатежеспособности.

В качестве инструмента в процессе финансового оздоровления организация может использоваться наиболее радикальный способ преобразований организаций – реструктурирование. Иногда под реструктурированием понимают лишь специфические преобразования на уровне организации. Однако, реструктурирование организации – это фундаментальные, комплексные изменения, в основе которых лежит трансформация структуры бизнеса и образа функционирования организации, охватывающие практически все аспекты его деятельности, конечной целью которых является преодоление кризисных явлений, повышение эффективности работы и конкурентоспособности, увеличение прибыльности.

Студенту следует изучить основные возможные направления стратегического реструктурирования. Необходимо учесть, что прежде чем принять решение о реструктурировании организации, необходимо определить этапы и приоритетность мероприятий, провести анализ внутренней среды организации и внешних условий ее функционирования. Как было сказано ранее, руководству компании следует в процессе финансово–хозяйственной деятельности оперативно реагировать и предпринимать меры, направленные на улучшение финансового состояния организации. Следовательно, необходимо при возникновении кризисных ситуаций формировать текущий план финансового оздоровления.

Изучив материал темы, студент должен понимать, что разработка эффективной стратегии финансового оздоровления и, соответственно, обоснованного ее плана, требует от финансовых менеджеров не только наличия знаний и опыта в той сфере экономики, в которой осуществляет деятельность неплатежеспособная организация, но и деловой хватки, интуиции, умения предвидеть, просчитать и оптимизировать все возможные факторы, которые могут вызвать неблагоприятный исход дела. Необходимо сформировать проработанный план финансового оздоровления, имеющий низкую степень неопределенности и рисков, чтобы реализация этого документа существенно снизила опасность потери средств организации.

*Вопросы для самопроверки:*

1. Охарактеризуйте направление преобразований организации направленные на улучшение финансовых результатов.
2. Охарактеризуйте направление преобразований организации направленные на прогнозирование и управление денежными потоками.
3. Охарактеризуйте направление преобразований организации направленные на улучшение структуры баланса компании.
4. Охарактеризуйте тактики и стратегии финансового оздоровления организации.
5. Опишите этапы внутренней финансовой стабилизации организации.
6. Раскройте содержание плана финансового оздоровления организации.

*Темы докладов:*

1. Особенности и этапы проведения экспертизы плана финансового оздоровления организации.
2. Анализ внешних причин кризиса организации.

Задание 1

Организация на конец отчетного периода достигло финансовой устойчивости. В ее распоряжении находятся оборотные активы на сумму 160 000 рублей, что позволяет, предположительно, начать в прогнозном году строительство нового цеха, для чего требуется 50 000 рублей, а также вернуть, ввиду наступления срока платежа, долгосрочный заем в размере 30 000 рублей. Анализ производства и использования прибыли в прогнозном году показывает, что организация может, с согласия акционеров, включить в оборот дополнительно 40 000 рублей прибыли. Определите, как эти планы отразятся на состоянии устойчивости организации, ослабление которой не допускается. Собственный капитал 580 000 рублей; заемный капитал 140 000 рублей; основные средства 560 000 рублей.

## Задание 2

Организация специализируется на оптово – розничной торговле продуктами детского и диетического питания. В отчетном году были утрачены следующие рыночные позиции:

- снижен объем товарооборота;
- выросли издержки обращения;
- потеряна часть прибыли, и, как следствие этого, ухудшилось финансовое состояние организации.

Предложите программу финансового оздоровления организации, изыскав резервы увеличения прибыли от основной деятельности. Исходные данные представлены в таблицах 8 и 9. Для этого необходимо:

- провести факторный анализ финансовых результатов;
- определить точку безубыточности организации;
- оценить состояние товарных запасов, выявив дефицит и излишки.

Таблица 8 – Товарооборот и торговые скидки по организации

Товарная группа	Товарооборот, в рублях.		Торговые скидки, в процентах	
	Базисный год	Отчетный год	Базисный год	Отчетный год
Молоко сгущенное	330 000	310 000	7	5
Консервы мясные	270 000	240 000	7	6
Смеси молочные	100 000	110 000	6	7
Соки	140 000	130 000	6	4
Консервы овощные	90 000	70 000	11	10

Таблица 9 – Товарные запасы и товарооборот торговой организации в отчетном году

Товарная группа	Норма запаса, в днях	Средние товарные запасы, в рублях	Товарооборот, в рублях
Молоко сгущенное	10	13 100	310 000
Консервы мясные	12	3 200	240 000
Смеси молочные	6	1 800	110 000
Соки	10	5 100	130 000
Консервы овощные	8	2 400	70 000

Сумма издержек обращения в базисном году 12 600 рублей.

В отчетном – 13 100 рублей соотношение постоянной и переменной частей в общей сумме в отчетном году 6:8, в базисном – 6:7.

### Задание 3

При действующей кредитной политике 50 % клиентов производят оплату на десятый день и пользуются скидкой, 40 % - на 30-й, а 10 % задерживают оплату до 40-го дня. В результате изменения кредитной политики планируется увеличение общего объема реализации, а также 60 % клиентов будут осуществлять оплату на десятый день.

Половина остальных клиентов будут оплачивать товар на 40 день, а оставшиеся задержат оплату до 50-го дня. Найти изменение оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях).

### Задание 4

На основе данных, представленных в таблице 10, оценить влияние следующих предложений на показатели состояния дебиторской и кредиторской задолженности:

1) увеличение выручки от продаж на сумму 206 млн. р. за счет освоения новых рынков сбыта;

2) снижение себестоимости продукции на 5 % за счет сокращения постоянных расходов;

3) уменьшение кредиторской задолженности на 12 % за счет снижения объёмов закупок;

4) перевод 15 % дебиторской задолженности со сроком погашения менее 12 месяцев в краткосрочные финансовые вложения.

Таблица 10 – Исходные данные для расчета

В миллионах рублей

Показатели	На начало года	На конец года
Дебиторская задолженность со сроком погашения менее года	416,2	829,6
Кредиторская задолженность	289,5	317,3
Выручка	515,7	928,4
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	486,2	780,6

## 2.4 Государственное регулирование процессов несостоятельности организаций

*Цель лекции* – выявить основные направления государственного регулирования процессов несостоятельности организаций.

*Вопросы:*

1. Меры государственного регулирования финансового оздоровления организаций

2. Правовое содержание процедур банкротства организаций и физических лиц

Изучение темы опирается на знание института банкротства в РФ и государственного регулирования процессов несостоятельности организаций. Для выявления характерных особенностей кризиса отечественных организаций, прежде всего, студенту необходимо рассмотреть понятие несостоятельности (банкротства) организации. Несостоятельность (банкротство) – признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объёме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

В настоящее время основная задача института банкротства связана с сохранением организации.

Значит государство и общество заинтересованы не в ликвидации организации – должника, а в восстановлении его платежеспособности посредством специальных оздоровительных процедур, предусмотренных законодательством о несостоятельности (банкротстве).

В связи с этим особое внимание необходимо уделить изучению основных направлений государственного антикризисного регулирования, в частности следующие способы финансовой помощи со стороны федеральных органов власти, субъектов РФ, органов местного самоуправления:

- предоставление государственных и муниципальных гарантий как способ обеспечения обязательств организации-должника (ст. 115 БК РФ);

- размещение государственного или муниципального заказа (ст. 72 БК РФ), позволяющего загрузить производство в период временного простоя;

- предоставление бюджетных инвестиций (ст. 80 БК РФ), которые и влекут возникновение права государственной или муниципальной собственности на часть акций в уставном капитале коммерческой организации-должника, но могут оказать существенную помощь в выходе из кризиса.

Далее необходимо выявить степень участия государства в процессе банкротства организации и рассмотреть законодательство о несостоятельности (банкротстве), которое представляет собой достаточно сложный комплекс правовых норм:

- Гражданский кодекс РФ. – Режим доступа [www.garant.ru](http://www.garant.ru);

- Налоговый кодекс РФ. – Режим доступа [www.garant.ru](http://www.garant.ru);

- Арбитражный процессуальный кодекс РФ. – Режим доступа [www.garant.ru](http://www.garant.ru);

- Уголовный кодекс РФ. – Режим доступа [www.garant.ru](http://www.garant.ru);

- Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве) от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ. – Режим доступа [www.garant.ru](http://www.garant.ru);

- Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций». – Режим доступа [www.garant.ru](http://www.garant.ru).

На следующем этапе изучения материала данной темы следует рассмотреть более подробно особенности реализации процедур банкротства для физических и юридических лиц.

#### *Вопросы для самопроверки:*

1. Дайте определение понятию «несостоятельность» (банкротство) организации.

2. Перечислите основные направления государственного антикризисного регулирования.

3. Выявите степень государственного влияния на развитие института банкротства в современных условиях.

4. Охарактеризуйте нормативно – правовую базу банкротства предприятий в РФ.

5. Охарактеризуйте процедуру банкротства - наблюдение.
6. Охарактеризуйте процедуру банкротства – финансовое оздоровление.
7. Охарактеризуйте процедуру банкротства – внешнее управление.
8. Охарактеризуйте процедуру банкротства – конкурсное производство.
9. Охарактеризуйте процедуру банкротства – мировое соглашение.

*Темы докладов:*

1. Развитие различных форм государственной поддержки неплатёжеспособным организациям в Российской Федерации.
2. Основные экономические рычаги государственного регулирования финансового оздоровления организаций в Российской Федерации и зарубежных странах.

Задание 1

Сформулируйте основные позиции, формирующие государственную программу реформирования промышленности и сельского хозяйства.

Задание 2

Разделите кредиторов на две категории, а именно: конкурсные – которые вправе обращаться в арбитражный суд с заявлением о банкротстве должника, а также участвовать в собраниях кредиторов с правом голоса и неконкурсные. Опишите права каждой категории.

Задание 3

Согласно данным официальной статистики сайта Высшего арбитражного суда РФ о рассмотрении арбитражными судами субъектов Российской Федерации дел о несостоятельности (банкротстве) проанализировать количество заявлений о признании должников несостоятельными (банкротами), из них сколько принято к производству. Заполнить таблицу 11.

Таблица 11 – Статистика дел о банкротстве в РФ

Процедуры банкротства	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
Наблюдение					
Финансовое оздоровление					
в том числе погасили за- долженность					
Внешнее управление					
в том числе восстановили платежеспособность					
Конкурсное производство					
Мировое соглашение					

Далее проанализировать статистические данные и информацию, связанную с заданием на представленных ниже сайтах:

- Федеральный арбитражный суд РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа: <http://www.arbitr.ru/>;

- Федеральная служба по финансовому оздоровлению и банкротству РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа <http://www.fsforum.ru/>;

- Единый федеральный реестр сведений о банкротстве РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа: <https://bankrot.fedresurs.ru/?attempt=1>.

Сделать выводы о динамике и структуре процедур банкротства в РФ. Табличный материал сопроводить выводами и при необходимости рисунками, иллюстрирующими изменения наиболее существенных показателей.

## **2.5 Арбитражное управление как инструмент выхода предприятия из финансового кризиса**

*Цель лекции* – выявить роль арбитражного управления в процессе реформирования организации с учетом современных требований.

*Вопросы:*

1. Цель и задачи процедуры финансового оздоровления организации.



2. Организационно – экономические условия оздоровления несостоятельных организаций.

Со времени вступления России на путь реформирования экономики в стране создан институт банкротства организаций, который является неотъемлемым элементом рыночной экономики. В стране постоянно совершенствуются законодательная база процесса банкротства, механизмы банкротства, готовятся специалисты по арбитражному управлению.

В связи с этим изучение темы студенту необходимо начать с рассмотрения роли арбитражного управления и арбитражного управляющего в процессе реформирования организации с учетом современных требований. Следует учесть, что реформирование организаций – сложная проблема, которая включает целый комплекс задач (организационных, экономических, финансовых и т. п.). Реформирование – это существенное изменение стратегии, реорганизация и создание эффективной системы управления, активное развитие персонала.

Главным субъектом процесса финансового оздоровления является административный управляющий – арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения финансового оздоровления в соответствии с настоящим законом. Административный управляющий утверждается арбитражным судом в порядке, предусмотренном статьей 83 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» и действует с даты его утверждения арбитражным судом до прекращения финансового оздоровления либо до его отстранения или освобождения арбитражным судом.

Рекомендуется продолжить освоение темы с более детального изучения обязанностей арбитражного управляющего (ст.83 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»).

Далее следует подробно изучить структуру и методические рекомендации по составлению плана финансового оздоровления организации. На данный момент требования к плану финансового оздоровления содержатся в следующих нормативно – правовых актах:

- О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон от 26 октября 2002 года № 127-ФЗ (с изменениями и дополнениями);

- Об утверждении формы отчетов о целевом использовании субсидии с целью предупреждения банкротства стратегической организации оборонно-промышленного комплекса и реализации мероприятий предусмотренных программой финансового оздоровления (планом внешнего управления) указанной организации: Приказ министерства промышленности и торговли РФ от 21 декабря 2011 года № 201;

- Об утверждении типовых форм отчетов (заключений) арбитражного управляющего: Приказ Минюста РФ от 14 августа 2003 года № 195;

- Об утверждении методических рекомендаций по составлению плана (программы) финансового оздоровления: Приказ Министерства промышленности и энергетики РФ и Минэкономразвития РФ от 25 апреля 2007 года № 57/134;

- О порядке регулирования отношений связанных с осуществлением мер по предупреждению несостоятельности (банкротства) кредитных организаций: Указания Банка России от 11 ноября 2005 года № 126-И (с изменениями и дополнениями);

- О требованиях к плану оздоровления финансового положения страховой организации: Указания Банка России от 30 декабря 2014 года № 35522-У;

- О порядке представления плана оздоровления финансового положения страховой организации: Письмо банка России от 13 апреля 2015 года № 06-53/32-91;

- Разъяснения по вопросам банковского санирования: Письмо ЦБР от 2 февраля 1999 года № 45-Т.

К плану финансового оздоровления, согласно законодательству, обязательно прикладывается график погашения задолженности. Следует учесть, что законодательством предусмотрен жесткий контроль со стороны арбитражного суда и собрания кредиторов за ходом реализации плана финансового оздоровления, поэтому риски собственников, учредителей и менеджеров организация-должника, а также лиц, предоставивших обеспечение, связанные со срывом исполнения графика погашения задолженности, существенно возрастают.

В связи с этим лицо, ходатайствующее о введении этой процедуры, должно уделить большое внимание разработке данного документа, его обоснованности и возможности погашения требований кредиторов согласно графику.

*Вопросы для самопроверки:*

1. Опишите современную практику банкротства в Российской Федерации.
2. Перечислите основные этапы получения лицензии на право осуществлять деятельность в качестве арбитражного управляющего.
3. Опишите типовую структуру плана финансового оздоровления организации.
4. Опишите отчет должника о результатах проведения финансового оздоровления организации.
5. Перечислите основные судебные акты, которые формируются по итогам рассмотрения результатов финансового оздоровления организации.
6. Выявите особенности формирования графика погашения задолженности организацией – должника.
7. Охарактеризуйте функции административного управляющего.

*Тема доклада:*

1. Основные проблемы сдерживающие процесс финансового оздоровления организаций различных видов деятельности.
2. Отличие план финансового оздоровления организации от общего плана развития.

*Типовые задачи:*

Задание 1

Сформируйте алгоритм выделения непрофильных активов кризисной организации с целью их последующего вывода для получения дополнительных источников, направляемых на повышение эффективности производства или погашение задолженности кредиторам.

Задание 2

Определением арбитражного суда от 1 января текущего года в отношении ОАО «Весна» введено внешнее управление сроком на 18 месяцев. Требования кре-

диторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью отсутствуют.

Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 1 700 000 рублей, в том числе финансовые санкции (пени, штрафы) 200 000 рублей. Требования кредиторов по денежным обязательствам составляют 2 300 000 рублей, в том числе финансовые санкции (пени, штрафы и иное) 300 000 рублей. Сумма задолженности организации по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, 2 500 000 рублей. Ключевая ставка используется установленная Центральным банком Российской Федерации на дату введения внешнего управления.

Распределить требования кредиторов в соответствии с очередностью. Определить величину денежных средств, которые необходимо накопить во внешнем управлении сверх сумм текущих платежей и расходов на проведение процедуры банкротства для того, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также сумму подлежащих уплате процентов и компенсации.

Коллективным или трудовым договором размер выплачиваемой работнику компенсации не определен.

### Задание 3

Определите потребность в дополнительном внешнем финансировании организации: рентабельность продаж в отчетном году 5 %, норма распределения прибыли на дивиденды 0,6, выручка от реализации 500 000 рублей.

Актив:

- внеоборотные активы 30 000 рублей;
- производственные запасы 90 000 рублей;
- дебиторская задолженность 60 000 рублей;
- денежные средства 40 000 рублей.

Пассив:

- уставный капитал 125 000 рублей;
- нераспределенная прибыль 70 000 рублей;

- долгосрочные обязательства отсутствуют;
- краткосрочные обязательства 225 000 рублей.

Планируется увеличение объема реализации на 10 %.

Мощности организации в планируемом году будут задействованы полностью.

#### Задание 4

Организация выпускает один вид изделий. Прогноз продаж и цен на период проведения процедуры финансового оздоровления организации 1,5 года представлен в таблице 12 поквартально.

Стоимость сырья и материалов на единицу продукции составляет 50 000 рублей с учетом НДС.

Оплата труда производственного персонала на единицу продукции 35 000 рублей.

Постоянные производственные затраты составляют 2 100 000 рублей в квартал. Амортизационные начисления – 700 000 рублей в квартал.

Переменные общепроизводственные затраты составляют 15 000 рублей на единицу продукции.

Постоянные коммерческие и административные расходы составляют 1 600 000 рублей в квартал.

Переменные коммерческие и административные расходы нормируются из расчета 22 000 рублей на единицу продукции.

Таблица 12 – Прогноз продаж и цен на период проведения процедуры финансового оздоровления компании

Показатель	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	5 квартал	6 квартал	Итого
Прогнозный объем продаж, в штуках	300	600	800	1000	1000	1000	4700
Прогнозная цена реализации с учетом НДС, в тыс. рублей	180	180	180	180	180	180	-

Технологический запас сырья и материалов на начало квартала составляет 202 % от объемов сырья для производства в этом квартале. На начало прогнозного периода на складе сырья и материалов на сумму 2 800 000 рублей. На конец прогнозного периода (1,5 года) необходимо создать технологический запас на сумму 7 200 000 рублей.

Технологический запас готовой продукции на конец квартала составляет 30 % от объема продаж в следующем квартале. На начало прогнозного периода на складе готовой продукции 90 штук изделий. На конец прогнозного периода (1,5 года) необходимо создать технологический запас в размере 250 штук изделий.

Расчеты с покупателями осуществляются по принципу 80 % оплаты в текущем квартале, 20 % в следующем. Задолженность покупателей на начало планирования составляет 5 000 000 рублей. Расчеты с поставщиками осуществляются по принципу оплаты 70 % в текущем квартале и 30 % - в следующем. Текущая задолженность поставщикам составляет на начало планирования 4 000 000 рублей.

В расчет принимать ставки НДС и налога на прибыль в соответствии с действующим законодательством.

Накопленные долги с учетом процентов составляют 400 000 рублей.

Рассчитать график поступлений и выплат при реализации производственной программы предприятия и при условии неизменности цен и затрат. Оценить возможности накопления денежных средств для расчета по долгам за счет операционной деятельности. Оценить сумму долга, которую необходимо компенсировать за счет иных источников покрытия. В случае не реализуемости производственной программы предложите меры по исправлению ситуации и оцените их эффективность.

### **3 Индивидуальное творческое задание**

Индивидуальное творческое задание (ИТЗ) выдается индивидуально студенту в начале семестра. Цель ИТЗ - повышение качества подготовки бакалавров, способных творчески применять в практической деятельности теоретические знания. Задачами выполнения индивидуального творческого задания являются: формирование у

студентов умений осуществлять исследовательскую, аналитическую и практическую работу в сфере своей будущей профессиональной деятельности; приобретение навыков сбора, обработки, систематизации, анализа информации по теме исследования и другие. Рекомендации по времени выполнения: задания выполняются в течение семестра, оформляются в письменном виде и сдаются на кафедру. В процессе выполнения задания студенты имеют возможность более глубоко освоить и закрепить теоретический и практический материал по курсу. При выполнении заданий студенту необходимо опираться как на экономические расчеты, так и на правовую базу. Решение практического задания не должно ограничиваться выполнением расчетов. Студент должен сделать самостоятельные выводы, выбрать правильные и оптимальные решения.

Критерии оценивания:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если задание выполнено без существенных ошибок, возможно с допущением ряда недочетов, не влияющих на обоснование общих выводов; по ходу принятия решения и формирования вывода выдвигаются различные версии, альтернативы принятия решения, каждая из которых опровергается или защищается с использованием убедительных доводов и аргументов; в конце задания сформирован итоговый вывод;

- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если задание выполнено с допущением существенного ряда недочетов, или одной - двумя ошибками, допущенными в процессе принятия решений по заданию; по ходу формирования общего вывода выдвигаются различные версии, альтернативы принятия решения, но их защита или опровержение слабое, доводы и аргументы неубедительны; в конце задания итоговый вывод не сформирован.

*Примерные ИТЗ:*

Задание 1

Изучить основные направления государственного антикризисного регулирования в Российской Федерации. Рассмотреть следующие направления регулирования:

- совершенствование института банкротства в Российской Федерации на современном этапе;

- развитие различных форм государственной поддержки неплатёжеспособным организациям;

- разработка и реализация мер антикризисного регулирования во взаимосвязи с другими правительственными мероприятиями по стабилизации макроэкономической ситуации в стране и улучшению инвестиционного климата.

Сделать выводы о действенности мер со стороны государства, направленных на антикризисное регулирование.

## Задание 2

Выявить участие государства в лице уполномоченных органов непосредственно в процессе банкротства организации по следующим направлениям:

- при заявлении требований об уплате обязательных платежей и требований РФ по денежным обязательствам (по денежным требованиям Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований);

- в процессе контроля за деятельностью саморегулируемых организаций арбитражных управляющих;

- в процессе участия в деле о банкротстве отдельных категорий должников.

## Задание 3

Изучить права государственных органов, которые выходят за пределы процессуальных прав:

- определение круга организаций и имущества, в отношении которых правовое регулирование банкротства имеет свою специфику;

- контроль за назначением и деятельностью арбитражного управляющего (финансовые организации, стратегические компании, субъекты естественных монополий);

- предоставление мер государственной поддержки в виде государственных гарантий и поручительств;



- реализация преимущественного права на приобретение имущества должника или предприятия как имущественного комплекса.

Сделать выводы.

#### Задание 4

Разделите кредиторов на две категории, а именно: конкурсные – которые вправе обращаться в арбитражный суд с заявлением о банкротстве должника, а также участвовать в собраниях кредиторов с правом голоса и неконкурсные. Выявите основные права каждой категории и законодательную базу, которая утверждает эти права. Сравнительную характеристику представьте в табличной форме.

#### Задание 5

Опишите структуру и раскройте содержание отчета должника о результатах проведения финансового оздоровления организации. Изучите основные судебные акты, которые формируются по итогам рассмотрения результатов финансового оздоровления организации. Раскройте их содержание.

Источники получения исходной информации для выполнения ИТЗ:

- Министерство финансов РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа: <http://www.minfin.ru/>;
- Федеральная налоговая служба: [официальный сайт]. - Режим доступа: <https://www.nalog.ru/>;
- Минэкономразвития РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа: <http://economy.gov.ru/minec/main>;
- Федеральный арбитражный суд РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа: <http://www.arbitr.ru/>;
- Федеральная служба по финансовому оздоровлению и банкротству РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа <http://www.fsforum.ru/>;
- Единый федеральный реестр сведений о банкротстве РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа: <https://bankrot.fedresurs.ru/?attempt=1>.

## 4 Требования к написанию контрольной работы для заочной формы обучения

Процесс выполнения контрольной работы включает анализ ее задания, выполнение расчетной части контрольной работы, подготовку текстовой части и ее представление преподавателю на проверку. В процессе проведения своих исследований студент использует источники информации, предложенные ему преподавателем, при необходимости дополнительные источники. Контрольная работа выполняется индивидуально каждым студентом. На первом этапе выбирается объект исследования – действующая организация. Собирается исходная информация:

- бухгалтерская отчетность организации за последние 3-5 лет;
- устав организации;
- учетная политика организации.

Проводится финансовая диагностика организации. Формулируются выводы. Работа должна быть выполнена в печатном варианте на листах формата А4 (14 пт. Шрифт Times New Roman). После оформления сдается на кафедру не позднее, чем за 7 дней до даты защиты. Обучающиеся не выполнившие и не защитившие контрольную работу не допускаются к экзамену. Критерии оценивания контрольной работы представлены в таблице 13.

Таблица 13 – Оценивание выполнения контрольной работы

Бинарная шкала	Показатели	Критерии
Зачтено	- полнота выполнения задания и правильность изложения материала;	Выполнено более половины условий и требований, сформулированных в задании, Работа сдана своевременно, выполнена самостоятельно и правильно оформлена.
Не зачтено	- наличие обоснованных выводов и собственного мнения; - своевременность и самостоятельность выполнения - правильность оформления.	

## Задание 1

Для выполнения задания необходимо использовать бухгалтерскую отчетность, учетную политику и устав организации. Расчеты проводить в среде программ Excel. Описать организационную структуру организации и дать экономическую характеристику организации. Информацию представить за три последних года в виде таблицы 14.

Таблица 14 – Основные показатели экономической деятельности организации

Показатели	Годы			Отклонение		Темп роста, в процентах	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.	2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.
Выручка от продаж, тыс. р.							
Себестоимость продаж, тыс. р.							
Валовая прибыль, тыс. р.							
Коммерческие расходы, тыс. р.							
Управленческие расходы, тыс. р.							
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. р.							
Проценты к уплате, тыс. р.							
Прочие доходы, тыс. р.							
Прочие расходы, тыс. р.							
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. р.							
Текущий налог на прибыль, тыс. р.							
Чистая прибыль (убыток), тыс. р.							
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. р.							
Стоимость оборотных активов, тыс. р.							
Среднегодовая стоимость собственного капитала, тыс. р.							
Среднесписочная численность работников, чел.							
Производительность труда, тыс. р./чел.							
Рентабельность продаж, в процентах							

Табличный материал сопроводить выводами и при необходимости рисунками, иллюстрирующими изменения наиболее существенных показателей.

Источник: Официальный сайт организации, данные сайта <http://www.e-disclosure.ru/>.

## Задание 2

Упорядочить финансовые показатели через вертикальный и горизонтальный анализ бухгалтерской отчетности. Цель горизонтального и вертикального анализа финансовой отчетности состоит в том, чтобы наглядно представить изменения, произошедшие в основных статьях баланса, отчета о финансовых результатах и отчета о денежных средствах и принять решение в отношении того, каким образом продолжать свою деятельность. Период анализа 3-5 последних лет.

## Задание 3

Провести диагностику состояния организации за 3-5 последних лет:

1) оценить финансово – экономическое состояние через показатели:

а) платежеспособности и ликвидности (ликвидность активов, ликвидность организации, ликвидность баланса);

б) финансовой устойчивости.

2) оценить эффективность деятельности организации:

а) деловую активность (оборачиваемость);

б) рентабельность (доходность).

3) оценить имущественный потенциал организации:

а) определить долю основных фондов активных и пассивных частей;

б) сделать выводы о темпах обновления и выбытия основных фондов.

Полученные расчеты свести в таблицы. Сделать выводы в целом о деятельности организации. Выявить проблемы в финансово–хозяйственной деятельности организации и сформулировать направления ее финансового оздоровления.

## 5 Список рекомендуемых источников

### 5.1 Основная и дополнительная литература

1. Астраханцева, Е.А. Финансовое оздоровление организации: проблемы учетно-аналитического обеспечения: монография / Е.А. Астраханцева. - Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2014. - 215 с. - Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=258782](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=258782)

2. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов = Principles of Corporate Finance: учебник / Р. Брейли, С. Майерс. - 2-е изд. - М. : Олимп-Бизнес, 2012. - 978 с.

3. Брусов, П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 2-е изд., стер. - Москва: КНОРУС, 2013. - 232 с.

4. Герасименко, А. Финансовый менеджмент - это просто: Базовый курс для руководителей и начинающих специалистов / А. Герасименко. - М.: Альпина Паблишер, 2013. - 531 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=521592>.

5. Гореликов, К. А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / К.А. Гореликов. - 3-е изд. - М.: «Дашков и К°», 2018. - 216 с. - Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=496109](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=496109).

6. Жаровская, Е.П. Антикризисное управление: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и другим экономическим специальностям / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - 8-е изд., перераб. - Москва : Омега - Л, 2014. - 514 с.

7. Негашев, Е. В. Аналитическое моделирование финансового состояния компании: монография / Е. В. Негашев. - Москва: ИНФРА-М, 2014. - 186 с.

8. Орехов, С. А. Корпоративный менеджмент: Учебное пособие / С. А. Орехов, В. А. Селезнев, Н. В. Тихомирова; под общ. ред. д.э.н., проф. С. А. Орехова. - 3-е

изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2013. - 440 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=415590>.

9. Сироткин, С.А. Финансовый менеджмент: учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 224с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=420363>.

10. Теплова, Т. В. Корпоративные финансы: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Т. В. Теплова. - Москва : Юрайт, 2014. - 655 с.

11. Тесля, П.Н. Финансовый менеджмент: учебник / П.Н. Тесля. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 218с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=543123>.

12. Фридман, А.М. Финансы организации (предприятия): учебник / А.М. Фридман. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2016. - 488 с. - Режим доступа: - <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453896>.

13. Ширяев, В. И. Управление бизнес-процессами: учеб.-метод. пособие для вузов / В. И. Ширяев, Е. В. Ширяев. - М. : Финансы и статистика, 2009. - 464 с.

14. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993). - Гарант: справочно-правовая система. - Режим доступа: [www.garant.ru](http://www.garant.ru).

15. Гражданский Кодекс Российской Федерации: в 4 ч. Ч. 1, 2. - Гарант: справочно-правовая система. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

16. Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ) (с изменениями и дополнениями). - Гарант: справочно-правовая система. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

## **5.2 Периодическая литература**

1. Проблемы прогнозирования: журнал. - М.: Агентство «Роспечать»;
2. Региональная экономика: Теория и практика: журнал. - М.: ООО «Издательский дом Финансы и Кредит»;

3. Российская экономика: прогнозы и тенденции: журнал. - М.: Агентство «Роспечать»;
4. Российский экономический журнал: журнал. - М.: Агентство «Роспечать»;
5. Финансовый менеджмент: журнал. - М.: ИД Общество с ограниченной ответственностью «Финпресс»;
6. Финансы: журнал. - М.: Агентство «Роспечать»;
7. Финансы и кредит: журнал. - М.: ИД «Финансы и кредит»;
8. Финансы и экономика. Анализ. Прогноз: журнал. - М.: ИД «Русбизнесальянс»;
9. Экономический анализ: теория и практика: журнал. - М.: ИД «Финансы и кредит»;
10. Экономический журнал Высшей школы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать»;
11. Эксперт: журнал. - М.: Агентство «Роспечать».

### **5.3 Ресурсы интернет**

1. Ресурс доступа к электронным периодическим изданиям: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://elibrary.ru>;
2. Справочная система Гарант: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru>;
3. Справочная система Консультант: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>;
4. Электронно-библиотечная система: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://znanium.com>;
5. Электронно-библиотечная система: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru>;
6. Федеральная служба государственной статистики: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://gks>;

7. Министерство экономического развития РФ: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru>;

8. Министерство финансов РФ: [официальный сайт]. – Режим доступа: <https://minfin.ru>;

9. Федеральная налоговая служба: [официальный сайт]. - Режим доступа: <https://www.nalog.ru/>;

10. Федеральный арбитражный суд РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа: <http://www.arbitr.ru/>;

11. Федеральная служба по финансовому оздоровлению и банкротству РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа <http://www.fsforum.ru/>;

12. Единый федеральный реестр сведений о банкротстве РФ: [официальный сайт]. - Режим доступа: <https://bankrot.fedresurs.ru/?attempt=1>;

13. Электронный журнал «Корпоративные финансы»: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://www.cfin.ru/>;

14. Кот ученый: Финансовый менеджмент, Экономика предприятий, Бюджетирование [Электронный ресурс]: публикации статей и книг: [официальный сайт]. – Режим доступа: <http://www.smartcat.ru>;

15. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс]: справочные, методические и аналитические публикации по управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке: [официальный сайт]. – Режим доступа: [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru);

16. Институт экономической политики им. Е.Т. Гайдара: [официальный сайт]. – Режим доступа: [www.iep.ru](http://www.iep.ru)

## **6 Контрольные тесты по дисциплине**

1. Главная цель финансового оздоровления организации является:

а) определение стоимости краткосрочного кредита;

б) погашение задолженности по заработной плате;



в) оптимизация планомерного поступления и расходования денежных средств, выполнение расчетной дисциплины, достижение рациональных пропорций собственного и заемного капитала и наиболее эффективное его использование;

г) оптимизация дивидендной политики организации и разработка плана финансового оздоровления организации.

2. Основными задачами процесса финансового оздоровления организации являются:

а) использование экономической, правовой, учетной и рыночной информации, а также знаний о политике компании;

б) погашение задолженности по заработной плате;

в) оптимизация дивидендной политики организации и разработка плана финансового оздоровления организации;

г) оценка глубины финансового и экономического кризиса организации и эффективности мероприятий по финансовому оздоровлению.

3. Финансовый анализ деятельности организации основан на:

а) бухгалтерской отчетности;

б) управленческой отчетности;

в) налоговой отчетности;

г) прогнозных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации.

4. Целью анализа бухгалтерского баланса организации является:

а) оценка объемов реализации, величины затрат, балансовой и чистой прибыли организации;

б) оценка динамики собственного капитала и прочих фондов и резервов;

в) оценка активов организации, ее обязательств и собственного капитала;

г) оценка динамики заемных средств, дебиторской и кредиторской задолженности, амортизируемого имущества и других активов и обязательств.

5. Целью анализа отчета о финансовых результатах организации является:

- а) оценка объемов реализации, величины затрат, балансовой и чистой прибыли организации;
- б) оценка динамики собственного капитала и прочих фондов и резервов;
- в) оценка активов организации, ее обязательств и собственного капитала;
- г) оценка динамики заемных средств, дебиторской и кредиторской задолженности, амортизируемого имущества и других активов и обязательств.

6. Целью анализа отчета об изменении капитала организации является:

- а) оценка объемов реализации, величины затрат, балансовой и чистой прибыли организации;
- б) оценка динамики собственного капитала и прочих фондов и резервов;
- в) оценка активов организации, ее обязательств и собственного капитала;
- г) оценка динамики заемных средств, дебиторской и кредиторской задолженности, амортизируемого имущества и других активов и обязательств.

7. Целью анализа приложений к бухгалтерскому балансу организации является:

- а) оценка объемов реализации, величины затрат, балансовой и чистой прибыли организации;
- б) оценка динамики собственного капитала и прочих фондов и резервов;
- в) оценка активов организации, ее обязательств и собственного капитала;
- г) оценка динамики заемных средств, дебиторской и кредиторской задолженности, амортизируемого имущества и других активов и обязательств.

8. Величина собственного оборотного капитала организации и коэффициент текущей ликвидности соотносятся:

- а) прямо пропорционально;

б) изменение величины одного показателя не влияет на изменение величины другого показателя;

в) обратно пропорционально;

г) зависимость отсутствует.

9. Отношение собственных оборотных средств к общей сумме оборотных средств – это:

а) коэффициент износа основных средств;

б) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;

в) коэффициент быстрой ликвидности;

г) коэффициент оборачиваемости собственных оборотных средств

10. Рассчитайте коэффициент текущей ликвидности, если величина собственного оборотного капитала предприятия составляет 400 тыс. рублей, краткосрочных обязательств – 300 тыс. рублей.

а) 2,33;

б) 0,33;

в) 1,33;

г) 0,75.

11. Общая обеспеченность организации оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения его срочных обязательств характеризуется:

а) коэффициентом обеспеченности собственными оборотными средствами;

б) коэффициентом платежеспособности;

в) коэффициентом мобильности активов;

г) коэффициентом текущей ликвидности.

12. Оценка эффективности деятельности организации предполагает расчет показателей:

- а) платежеспособности и финансовой устойчивости;
- б) ликвидности и платежеспособности;
- в) деловой активности и рентабельности;
- г) имущественного потенциала организации.

13. Определите коэффициент финансовой независимости, если собственный капитал составляет 10800 тыс. рублей, величина активов – 26 000 тыс. рублей, долгосрочные обязательства – 1000 тыс. рублей:

- а) 0,45;
- б) 0,42;
- в) 0,04;
- г) 0,40.

14. Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах позволяет:

- а) выявить долю материальных затрат в величине прибыли или убытка;
- б) сопоставить финансовые результаты отчетного периода организаций одной отрасли;
- в) сопоставить финансовые результаты организации за ряд предшествующих периодов;
- г) определить влияние факторов на финансовые результаты предприятия.

15. Источниками получения информации об организации для финансового анализа являются:

- а) бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, приложения к балансу;
- б) учредительные документы, материалы налоговых проверок, материалы судебных и арбитражных исков;
- в) информация о денежных средствах, поступивших на расчетный счет и в кассу организации за отгруженную покупателю продукцию и дебиторская задолженность;

г) балансовая прибыль и операционные расходы.

16. Вертикальный финансовый анализ предусматривает:

а) сопоставление финансовых показателей за ряд предшествующих периодов;

б) сопоставление финансовых показателей отчетного периода с финансовыми показателями аналогичного периода за прошлый год;

в) сопоставление данных различных статей баланса, отчета о финансовых результатах и других форм финансовой отчетности в процентах от общей суммы средств организации и сопоставимых данных;

г) сопоставление отчетных и плановых финансовых показателей.

17. Ликвидность баланса организации:

а) это способность активов трансформироваться в денежные средства;

б) предполагает наличие у нее оборотных средств в размерах теоретически достаточных для погашения краткосрочных обязательств даже с нарушением сроков погашения, предусмотренных контрактом;

в) способность организации отвечать по своим обязательствам и долгам за счет наиболее ликвидной части текущих активов – денежных средств;

г) это уровень обеспеченности оборотных активов долгосрочными источниками формирования и является основой платежеспособности и ликвидности организации.

18. Модель диагностики риска банкротства непосредственно для сельскохозяйственных предприятий – это:

а) модель Г.В. Савицкой;

б) модель Р.С. Сайфуллиной;

в) модель Г.А. Александрова;

г) модель Г. Спрингейта.

19. Основные этапы внутренней финансовой стабилизации организации:

- а) перестройка структуры организации; внедрение эффективной технологии;
- б) устранение неплатежеспособности; восстановление финансового равновесия; обеспечения финансового равновесия в длительном периоде;
- в) применение финансово – правовых рычагов стабилизации экономического положения организации; сокращение материальных затрат;
- г) изменение в организационной стратегии; изменение организационно – правовой формы.

20. Ускорение конверсии в денежные средства части ликвидных оборотных активов обеспечивает:

- а) рост положительного денежного потока в краткосрочном периоде;
- б) рост положительного денежного потока в долгосрочном периоде;
- в) снижение положительного денежного потока в краткосрочном периоде;
- г) снижение положительного денежного потока в долгосрочном периоде.

21. Основными возможными направлениями стратегического реструктурирования организации являются:

- а) перестройка структуры организации; внедрение эффективной технологии;
- б) изменения в организационной стратегии; изменения организационно-правовой формы;
- в) применение финансово – правовых рычагов стабилизации экономического положения организации; сокращение материальных затрат;
- г) изменение в организационной стратегии; изменение организационно – правовой формы.

22. К внешним причинам кризиса организации через анализ макроусловий можно отнести:

- а) анализ конкурентов, положение поставщиков, положение покупателей, анализ рынка рабочей силы;

б) анализ конкурентов, положение поставщиков; политические условия, социальные условия;

в) экономические условия, политические условия, социальные условия;

г) политические условия, анализ конкурентов, положение поставщиков, социальные условия.

23. К внешним причинам кризиса организации через анализ микроусловий можно отнести:

а) анализ конкурентов, положение поставщиков, положение покупателей, анализ рынка рабочей силы;

б) анализ конкурентов, положение поставщиков; политические условия, социальные условия;

в) экономические условия, политические условия, социальные условия;

г) политические условия, анализ конкурентов, положение поставщиков, социальные условия.

24. Составлению планов финансового оздоровления организации предшествует:

а) анализ структуры баланса;

б) анализ финансово-хозяйственной деятельности организации;

в) анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации;

г) внедрения бюджетирования.

25. К плану финансового оздоровления, согласно законодательству, обязательно прилагается:

а) график погашения кредиторской задолженности;

б) график погашения дебиторской задолженности;

в) плановый баланс;

г) бюджет движения денежных средств.

26. Основными направлениями государственного антикризисного регулирования являются:

а) диагностика причин отклонения прибыли от желаемого (бюджетного, прошлого периода);

б) оценка достаточности денежных средств организации и потребности в дополнительных финансовых ресурсах;

в) оценка рациональности структуры имущества и привлекательности организации для инвесторов;

г) развитие различных форм государственной поддержки неплатёжеспособным организациям.

27. Вид анализа, предназначенный для решения приоритетной финансовой проблемы компании - это:

а) финансовый анализ;

б) экспресс – анализ;

в) комплексный финансовый анализ;

г) ориентированный финансовый анализ.

28. В соответствии с Федеральным законом №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», процесс банкротства состоит из ряда сменяющих друг друга процедур:

а) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение;

б) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление;

в) внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение;

г) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, слияние, присоединение.



### 29. Финансовое оздоровление – процедура:

а) процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов;

б) применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности;

в) применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности;

г) применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов.

### 30. Внешнее управление – процедура:

а) процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов;

б) применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности;

в) применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности;

г) применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов.

31. При финансовом оздоровлении организации арбитражным судом назначается:

а) административный управляющий;

б) внешний управляющий;

- в) конкурсный управляющий;
- г) временный управляющий.

32. Срок в течение, которого, кредитор может подать в суд в связи с наличием признаков несостоятельности должника:

- а) 1 месяц;
- б) 6 месяцев;
- в) 2 месяца;
- г) 3 месяца.

33. За ходом реализации плана финансового оздоровления и погашением задолженности согласно графику установлен жесткий контроль со стороны:

- а) кредиторов и налоговых органов;
- б) кредиторов и собственников;
- в) кредиторов и арбитражного суда;
- г) собственников и арбитражного суда.

34. План финансового оздоровления организации предусматривает:

- а) план продажи имущества организации;
- б) действия руководства организации, которые должны непрерывно меняться соответственно меняющимся внешним условиям;
- в) источники получения средств для погашения всех задолженностей и мероприятий направленных на получение средств;
- г) источники получения средств для погашения задолженностей по налогам.

35. Совокупный срок финансового оздоровления и внешнего управления не может превышать:

- а) один год;
- б) три года;
- в) два года;
- г) 6 месяцев.

## 7 Перечень вопросов, выносимых на экзамен

1. Цели и задачи финансового оздоровления организации
2. Причины возникновения финансового кризиса организации
3. Информационное обеспечение процедуры финансового оздоровления организации
4. Финансовый анализ для внутренних пользователей
5. Финансовый анализ для внешних пользователей
6. Признаки неплатежеспособности хозяйствующего субъекта
7. Зарубежные модели оценки несостоятельности организации
8. Отечественные модели оценки неплатежеспособности организации
9. Система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса неплатежеспособных организаций утвержденная Постановлением Правительства РФ № 367
10. Вертикальный, горизонтальный и сравнительный финансовый анализ организации
11. Факторный анализ
12. Методы прогнозирования банкротства организации
13. Группы финансовых показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность организации
14. Мониторинг финансового состояния с целью выявления неплатежеспособности организации
15. Разработка стратегии финансового оздоровления организации
16. Технология процесса финансового оздоровления и разработка стратегии финансового оздоровления
17. Использование внутренних механизмов финансовой стабилизации организации
18. Реструктурирование предприятий в процессе антикризисного управления
19. Составление плана финансового оздоровления

20. Критерии проверки финансовой реализуемости плана финансового оздоровления

21. Меры государственного регулирования несостоятельности организаций

22. Правовое содержание процедур банкротства предприятий

23. Цель и задачи процедуры финансового оздоровления организации

24. Организационно – экономические условия оздоровления несостоятельных организаций

25. Типовая структура и методические рекомендации по составлению плана финансового оздоровления организации

26. Составление графика погашения кредиторской задолженности

# Приложение А

(обязательное)

## Исходная информация

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Оренбурггазстрой» 2018 – 2020 гг.

В тысячах рублей

АКТИВ	Код строки	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Нематериальные активы	1110			
Результаты исследований и разработок	1120			
Нематериальные поисковые активы	1130			
Материальные поисковые активы	1140			
Основные средства	1150	2 875	4 058	5 848
Доходные вложения в материальные ценности	1160			
Финансовые вложения	1170			
Отложенные налоговые активы	1180	37	11	11
Прочие внеоборотные активы	1190			
ИТОГО по разделу I	1100	2 912	4 068	5 859
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Запасы	1210	1 695	292 130	61 436
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220			
Дебиторская задолженность	1230	78 317	292 130	658 707
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9 904	8 805	9 425
Прочие оборотные активы	1260	82	202	24 142
ИТОГО по разделу II	1200	90 003	324 724	753 711
БАЛАНС (актив)	1600	92 915	328 792	759 569
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 000	2 000	2 000
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
Переоценка внеоборотных активов	1340			
Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
Резервный капитал	1360			
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	493	426	(10 455)
ИТОГО по разделу III	1300	2 493	2 426	(8 455)
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1410			
Отложенные налоговые обязательства	1420	79	457	-
Оценочные обязательства	1430			
Прочие обязательства	1450			
ИТОГО по разделу IV	1400	79	457	-
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1510	-	-	13 326
Кредиторская задолженность	1520	90 343	325 909	737 904
Доходы будущих периодов	1530			
Оценочные обязательства	1540			
Прочие обязательства	1550	-	-	16 794
ИТОГО по разделу V	1500	90 343	325 909	751 230
БАЛАНС (пассив)	1700	92 915	328 792	759 569

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «Оренбурггазстрой»  
2018 – 2020 гг.

В тысячах рублей

Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.
Выручка	2110	113 223	459 194
Себестоимость продаж	2120	106 340	445 209
Валовая прибыль (убыток)	2100	6 883	13 985
Коммерческие расходы	2210		
Управленческие расходы	2220		
Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 055	13 985
Доходы от участия в других организациях	2310		
Проценты к получению	2320		
Проценты к уплате	2330		
Прочие доходы	2340	206	258
Прочие расходы	2350	220	562
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	629	13 165
Текущий налог на прибыль	2410	562	2 282
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421		
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430		
Изменение отложенных налоговых активов	2450		
Прочее	2460		
Чистая прибыль (убыток)	2400	67	10 883