# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет»

Факультет экономики и управления

Кафедра менеджмента

М.И. КОМАРОВА

# МЕТОДЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Рекомендовано к изданию Редакционно-издательским советом государственного образовательного учреждения высшего профессионального «Оренбургский государственный университет»

УДК 338.24 (075,8) ББК 65.290 – 2 Я73 К98

Рецензент доктор экономических наук, проф. А.П. Тяпухин

### Комарова М.И.

К 98 Методы инновационного менеджмента: методические указания к выполнению курсовой работы/М.И. Комарова. – Оренбург: ГОУ ОГУ, 2007. - 13 с.

ББК 65.290-2Я73

© Комарова М.И., 2007

© ГОУ ОГУ, 2007

# Содержание

1 Общие положения	
2 Цель и задачи курсовой работы	
3 Основные требования к выполнению курсовой работы	
4 Структура и содержание курсовой работы	
5 Темы курсовых работ	
Приложение А	
Пример оформления титульного листа курсовой работы	
Приложение Б	
Пример оформления содержания	

### 1 Общие положения

В соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта и учебными планами магистерских программ обучающиеся по направлению "Менеджмент организации" по завершению курса "Методы иновационного менеджмента" должны выполнить курсовую работу. Курсовая работа рассматривается как конечный результат изучения указанной дисциплины и выполняется перед экзаменом. Она должна представлять собой самостоятельно выполненное и законченное научное исследование по избранной проблеме.

В курсовой работе проявляются уровень фундаментальной и специальной подготовки обучающегося, его способность к анализу и обобщению экономической информации, полученные навыки по решению актуальных практических задач в конкретной области управленческой деятельности. Общий уровень курсовой работы оценивается в процессе ее защиты.

# 2 Цель и задачи курсовой работы

Целью выполнения курсовой работы является углубление и закрепление теоретических знаний в области инновационного менеджмента по проблемам, касающимся приоритетных направлений научно-технического прогресса инновационных федеральных и региональных программ, научно-исследовательских работ, реализации результатов инновационной деятельности, различных подходов к классификации инноваций, стимулированию труда в сфере науки и нововведенческой деятельности на предприятиях, созданние инновационного климата и др. Данная цель может быть достигнута в результате внеаудиторного изучения обучающимися основных и дополнительных источников, рекомендуемых для изучения.

Задачи курсовой работы:

В результате выполнения курсовой работы обучающийся должен:

- ЗНАТЬ:
  - современные направления развития науки и техники;
  - особенности инновационного менеджмента, его цели и функции;
- модели инновационного процесса, методы отбора и определения эффективности инновационных проектов, новые концепции управления инновационной деятельностью и рынком новшеств;
  - формы передачи технологий, классификацию лицензий;
- состав интеллектуальной промышленной собственности, методы её защиты.

#### - УМЕТЬ:

- 1) работать с законодательными и нормативными актами, регулирующими инновационную деятельность;
- 2) анализировать на предприятии состояние инновационной активности, а именно:

- состав и структуру инновационных ресурсов;
- сложившийся инновационный климат на предприятии;
- методы преодоления сопротивления изменениям;
- факторы, влияющие на инновационный потенциал, способствующие и препятствующие его развитию;
- состав и структуру промышленной собственности (количество изобретений, открытий, промышленных образцов, приобретенных лицензий, патентов) и др.;
- 3) применять различные методы определения экономической эффективности инновационных проектов;
  - 4) рассчитывать цену лицензий и ноу-хау;
- 5) делать выводы по проведенному исследованию и разрабатывать соответствующие рекомендации и предложения.
  - ПОЛУЧИТЬ ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ:
- работы с литературой, информационными, статистическими фактическими методами конкретного предприятия в области инновационного менеджмента.

# 3 Основные требования к выполнению курсовой работы

Курсовая работа выполняется под руководством преподавателя. Обучающемуся предоставляется право самостоятельного выбора темы курсовой работы, на основании приведенных в данных методических указаниях тем. Если обучающийся выбирает тему курсовой работы не из перечня, то он должен согласовать ее с преподавателем, читающим лекции по курсу.

Содержание курсовой работы должно дополнить (не дублировать) лекционный материал.

Во всех случаях тема курсовой работы должна быть актуальной, соответствовать современному уровню теории и практики менеджмента.

Курсовая работа может быть выполнена в рукописном, машинописном или компьютерном варианте на одной стороне листа белой бумаги формата A4 (210х297 мм). Допускается применение в работе отдельных листов формата A3 (297х420 мм) для иллюстраций, таблиц, распечаток. Предполагаемый объем курсовой работы с выводами или заключением и иллюстрациями (таблицы, графики, диаграммы) не менее 25 страниц машинописного текста (шрифт 14 пт) или 40 страниц рукописного текста.

Текст работы должен быть выполнен (написан, напечатан) аккуратно, без подчисток и помарок, литературным языком, с использованием общепринятой экономической терминологии.

Все страницы курсовой работы, кроме титульного листа (с.1), должны быть пронумерованы.

В курсовой работе должно быть введение с изложением актуальности темы, озаглавленные части, каждая из которых посвящается отдельному во-

просу темы.

Дополнительно к тексту курсовая работа должен содержать: титульный лист с наименованием университета и кафедры, названием темы, фамилией, именем и отчеством учащегося и руководителя (преподавателя), годом; оглавление, содержащее название отдельных частей курсовой работы с указанием страниц; выводы или заключение;

- список использованной литературы, который приводится в конце курсовой работы и указывается в оглавлении. Библиографическое описание книг и статей должно соответствовать требованиям стандарта.

Тему курсовой работы, план и список литературных источников по теме обучающемуся следует согласовать с преподавателем до начала работы.

Дополнительно к упомянутым в программе дисциплин, литературным источникам по теме курсовой работы следует обязательно использовать статьи из журналов и других периодических изданий. Поиск таких статей обучающиеся ведут самостоятельно, консультируясь с преподавателем.

Каждый раздел курсовой работы - введение, отдельные разделы, заключение - должен начинаться с новой страницы. В заголовках не допускаются переносы слов и в конце не ставится знак точки. Номера разделов обозначаются арабскими цифрами.

Все иллюстрированные материалы, включенные в работу (таблицы, рисунки, схемы, диаграммы, графики), должны быть аккуратно оформлены с соблюдением требований действующих стандартов, размещаться после первого упоминания о них в тексте работы, обязательно иметь тематическое название и раздельный для каждого вида иллюстраций порядковый номер. Например, Таблица 2.2, График 1.3 и т. д. Номера и название таблиц указывается над ними, название и номера графиков, схем и рисунков под ними. Формулы, приводимые в основном тексте курсовой работы, размещаются в соответствии с их размерами и конфигурацией, являются аналитической формой выражения содержания работы вместе с расшифровкой и включаются в основной текст в соответствии с правилами пунктуации. В случае неоднократного упоминания и ссылок на них формулы также подлежат нумерации (в пределах глав). Порядковый номер формулы приводится в круглых скобках справа от нее (по окончании). Нумерация производится арабскими цифрами (номер главы, точка, номер формулы в главе). Под формулой приводится расшифровка ее составляющих в той последовательности, в которой они в ней приведены, отделяемая от формулы словом "где".

При использовании в курсовой работе прямых цитат и других форм заимствования положений, мнений и материалов работ других авторов обязательны библиографические ссылки на эти работы, на источники заимствования. Ссылки даются после воспроизведения цитаты или основного содержания заимствования в квадратных скобках с указанием номера позиции источника заимствования в списке литературы, а в случае прямой цитаты - и номера страницы, на которой она там приведена (например, [17] или [19, С. 67]). В случае нескольких источников заимствования, или размещения цитаты на нескольких страницах источника, это также должно быть отражено в ссылках (например, [17; 21] или [23, С. 79-81]). Рекомендуемый способ представления ссылок является не единственным (возможны и так называемые подстрочные ссылки), но основным и тем самым обязательным при написании и оформлении курсовой работы.

Список использованной литературы может быть составлен в алфавитном порядке в следующей последовательности:

- специальная научная отечественная и зарубежная литература (монографии, брошюры, журнальные и газетные статьи);
- законодательные и нормативно-методические документы и материалы;
- статистические, инструктивные и отчетные материалы организаций, учреждений и предприятий.

Нумерация всех позиций списка литературы должна быть сплошной.

Все приложения имеют последовательную сквозную нумерацию (прописными буквами) и предваряются тематическими названиями - заголовками, расположенными над ними. Название представляется словом "Приложение" с последующим (через пробел) его обозначением буквой (например, Приложение А). Точки в конце названий также не ставятся. Каждое приложение начинается с новой страницы и располагается в порядке появления на него первой ссылки в основном тексте курсовой работы.

По завершении оформления курсовой работы на последнем листе ее основного текста - заключения обучающийся должен поставить свою подпись с указанием даты представления законченной работы.

# 4 Структура и содержание курсовой работы

Структурно курсовая работа должна состоять из следующих разделов:

- введение;
- основная (теоретическая) часть глава 1;
- практическая (аналитическая) часть глава 2;
- результативно-показательная часть глава 3;
- заключение;
- список использованной литературы;
- приложения.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы для исследования, характеризуется ее научное и практическое значение, формулируются цели и задачи курсовой работы.

В теоретической части изучается имеющаяся отечественная и зарубежная научная и специальная литература по исследуемой проблеме. Основное внимание должно быть уделено критическому обзору существующих точек зрения по предмету исследования и обоснованной аргументации собственной позиции и взглядов автора работы на решение проблемы.

Во второй – аналитической главе должны быть представлены описание и характеристика, анализ и оценка соответствующей предметной области, объекта и предмета исследования. Анализ и оценка должны носить комплексный характер и отражать их реальное состояние и основные тенденции изменения и развития. На основе проведенного анализа должны быть выявлены возможные источники и резервы, основные направления и подходы, мероприятия и инструменты совершенствования деятельности (решения соответствующих задач) в исследуемой сфере, области.

В третьей - результативно - рекомендательной главе должны быть определены и обоснованы предлагаемые подходы и методы решения задачи (проблемы); представлены рабочая постановка, модели и методы ее решения; основные положения и особенности в части организации и управления реализацией поставленной задачи (в части организации и управления функциональной деятельностью в исследуемой области); основные положения в части финансового, информационного, правового обеспечения решения поставленной задачи (проблемы) и др.

Представленные оценки и выводы, предлагаемые подходы и решения, в свою очередь, должны иметь как научно-теоретическое, так и практическое технико-экономическое обоснование.

Использование всех как теоретических, так и практических материалов должно сопровождаться обязательными ссылками на литературные (документальные) источники.

**Заключение.** В заключении должны быть представлены основные результаты исследования, сформулированы основные выводы, полученные в процессе работы, и даны основные предложения как теоретического, так и практического характера в части дальнейших перспектив исследования и решения поставленной задачи (проблемы).

Список литературы должен содержать весь перечень использованной в процессе работы литературы (опубликованных материалов других источников) в сквозной нумерации и не менее 15-20 наименований.

**Приложения** могут содержать, как правило, объемные материалы (таблицы, графики, схемы и т.п.; выписки или копии нормативных, методических и т.п. документов и др.), подробно и детально комментирующие и иллюстрирующие основное содержание курсовой работы, наличие которых в основном тексте необязательно или неудобно в силу их объемности и подробности, а отсутствие не приводит к нарушению структуры и содержания, а также к потере логики изложения работы.

# 5 Темы курсовых работ

1Принципы и особенности ценообразования на инновационную продукцию

2Источники финансирования инновационной деятельности предприятия

- 3Организация инновационной деятельности предприятий
- 4Риски инновационных проектов и подходы к их снижению
- 5Организационно-экономический механизм трансфера технологий
- 6Роль и особенности маркетинга в инновационной деятельности предприятия
- 7Способы защиты интеллектуальной собственности и оценка их действенности
- 8Малое инновационное предпринимательство
- 9Инновационный климат на предприятии: становление, развитие, эф-фективность
- 10 Технопарки как форма поддержки инновационной деятельности
- 11 Использование информационных технологий в инновационном менеджменте
- 12 Деятельность предприятия на рынке инноваций и нововведений
- 13 Ресурсы инновационной деятельности и составляющие инновационного потенциала
- 14 Формы организации инновационной деятельности
- 15 Состав и функции инновационной инфраструктуры
- 16 Оценка научно-технического потенциала предприятия
- 17 Государственное регулирование инновационной деятельности: механизм и направления
- 18 Организация и функционирование малых инновационных предприятий в промышленности
- 19 Анализ внешней и внутренней среды предприятия, прогнозирование затрат на производство продукции
- 20 Особенности инновационного маркетинга
- 21 Принципы формирования государственной инновационной политики
- 22 Государственная поддержка малого инновационного предпринимательства
- 23 Проблема защиты интеллектуальной собственности в России
- 24 Разработка стратегии инновационной деятельности для предприятия
- 25 Методика формирования портфеля инновационных проектов
- 26 Методы оценки эффективности нововведений
- 27 Использование информационных технологий для менеджмента знаний на предприятии/организации
- 28 Методы планирования инновационных процессов
- 29 Формирование атмосферы творческого труда на отечественном предприятии
- 30 Учет риска и неопределенности при отборе инновационных проектов
- 31 Организационная культура и ее влияние на инновационную активность
- 32 Методы защиты интеллектуальной и промышленной собственности
- 33 Формы организации инновационной деятельности
- 34 Реинжиниринг инновационной деятельности на предприятии
- 35 Состав и функции инновационной инфраструктуры

- 36 Структура инновационного рынка
- 37 Методы финансирования инновационных проектов
- 38 Международная передача технологий
- 39 Инновационная инфраструктура: сущность, состав, функции
- 40 Инновационная стратегия фирмы
- 41 Методы финансирования инновационных проектов
- 42 Особенности инновационного маркетинга
- 43 Интеллектуальная и промышленная собственность и методы ее защиты
- 44 Инновационная стратегия фирмы.
- 45 Инновационная деятельность в США и возможности использования американского опыта в России
- 46 Инновационная деятельность в Японии и возможности использования японского опыта в России
- 47 Роль технопарков в развитии региональной экономики
- 48 Маркетинг нововведений
- 49 Инновация как средство развития экономики
- 50 Основные функции инновационного менеджмента
- 51 Характер инновационного целеполагания
- 52 Принципы формирования государственной инновационной политики
- 53 Приоритетные направления научно-технического развития
- 54 Переход экономики на инновационный путь развития
- 55 Виды и факторы успеха инновационной деятельности предприятия
- 56 Формы организации инновационной деятельности
- 57 Сущность инновационного предпринимательства
- 58 Венчурные фирмы на российском рынке
- 59 Развивающееся предприятие как субъект инновационной деятельности
- 60 Малый инновационный бизнес
- 61 Государственная поддержка малого инновационного предпринимательства
- 62 Инновационный потенциал предприятия: принципы и методы диагностики
- 63 Генезис и закономерности развития инновационных процессов в деятельности промышленных предприятий
- 64 Методические принципы и методы формирования стратегии развития инновационного потенциала предприятий
- 65 Формирование инновационного потенциала на принципах бенчмаркин-
- 66 Ресурсы инновационного предпринимательства
- 67 Технологический аудит предпринимательской структуры и экспертиза инновационных проектов
- 68 Национальная инновационная система как основа развития инновационного предпринимательства
- 69 Виды инноваций и их классификационные признаки
- 70 Маркетинговая концепция инновационного развития предприниматель-

#### ства

- 71 Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности
- 72 Критерии оценки и выбора инновационного проекта
- 73 Методы выбора инновационной стратегии
- 74 Лицензионный рынок: особенности торговли и ценообразования
- 75 Факторный анализ эффективности инновационной деятельности
- 76 Особенности и принципы управления персоналом в инновационной организации
- 77 Мотивация трудовой деятельности работников инновационной организации
- 78 Причины сопротивления нововведениям и методы их преодоления
- 79 Инновационный проект: принципы и методы управления
- 80 Возрастание роли нематериальных активов при переходе к инновационному типу развития
- 81 Управление конфликтами в инновационном менеджменте
- 82 Реинжиниринг инновационного предпринимательства
- 83 Методы управления движением знаний в инновационной сфере
- 84 Использование лизинговых отношений на предприятии
- 85 Межфирменная научно-техническая кооперация
- 86 Инновационный климат на предприятии: становление, развитие, эффективность
- 87 Разработка бизнес-плана инновационного проекта
- 88 Экономическое стимулирование реализации инновационного потенциала предприятия
- 89 Ценообразование в лицензионном договоре
- 90 Виды и оценка лицензий

# Приложение А (обязательное)

## Пример оформления титульного листа курсовой работы

# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет»

Факультет экономики и управления

Кафедра менеджмента

#### КУРСОВАЯ РАБОТА

о дисциплине «Методы ин	новационного менеджмента»	
ГОУ ОГУ 0805	500.5.3.06.09 OO	
	Руководитель работы	
	«»200°	<del></del> 7 г
	Исполнитель Студент (ка) группы	
	«»200°	7 г

# Приложение Б (обязательное) Пример оформления содержания

# Содержание

#### Введение

- 1 Принципы и методы формирования стратегии развития инновационного потенциала предприятия
- 1.1 Сущность и основные черты инновационного типа развития экономики
- 1.2 Методологические основы организации управления инновационной деятельностью промышленного предприятия
- 1.3 Понятие инновационного потенциала, его составляющие. Принципы диагностирования инновационного потенциала предприятия
- 1.4 Классификация системообразующих факторов инновационного потенциала
  - 2 OAO.....как объект исследования
- 2.1 Характеристика производственно-хозяйственной деятельности и оценка состояния его экономики.
  - 2.2 Диагностика составляющих инновационного потенциала предприятия.
  - 2.3 Оценка инновационного потенциала
- 3 Рекомендации по совершенствованию научно-методических аспектов и их практической реализации в развитии инновационного потенциала предприятия
- 3.1 Выводы по оценке текущего состояния инновационного потенциала предприятия OAO
- 3.2 Предложения по развитию инновационного потенциала на принципах бенчмаркинга

Заключение

Список использованных источников

Приложения